

20  
**23**  
Годовой  
отчет



# Движущая сила

# Содержание

<b>1</b>	<b>ГТЛК сегодня</b>	<b>02</b>
	ГТЛК сегодня	03
	История	04
	Обращение генерального директора	06
<b>2</b>	<b>Профиль ГТЛК</b>	<b>10</b>
	ГТЛК – движущая сила	11
	ГТЛК в цифрах	13
	Бизнес-модель ГТЛК	14
	Инвестиции в развитие отечественного транспортного машиностроения	16
<b>3</b>	<b>Стратегический отчет</b>	<b>18</b>
	Сферы деятельности ГТЛК	19
	Лизинг и операционная аренда	20
	Реализация программ с государственным участием	24
	Развитие транспортной инфраструктуры	28
	Беспилотная авиация	30
	Стратегия и планы развития компании	31
	Управление рисками и внутренний контроль	33
<b>4</b>	<b>Устойчивое развитие</b>	<b>34</b>
	Вклад в цели устойчивого развития ООН	36
	Социально-экономические эффекты	39
	Низкоуглеродная трансформация транспортной отрасли	40
	Управление персоналом	44
	Цифровая трансформация	46
	Охрана труда	47
	Спонсорская и благотворительная деятельность	48
	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	50
<b>5</b>	<b>Корпоративное управление</b>	<b>52</b>
	Общая информация о практике корпоративного управления в компании	54
	Информация для инвесторов	57
	Облигационные займы	58
	Заявление об ответственности	62
	Заявления прогнозного характера	62
	Контакты	



# ГТЛК сегодня

**>1,5**  
трлн руб.

Объем лизингового портфеля

**№1**

В лизинге авиационного, железнодорожного, водного, городского пассажирского транспорта\*

**100%**

В федеральной собственности

Инструмент реализации государственных задач и национальных проектов

Владелец и оператор значимых лизинговых парков транспортной техники

Системообразующая организация российской экономики

Эффективная и профессиональная команда, обеспечивающая высокие результаты деятельности

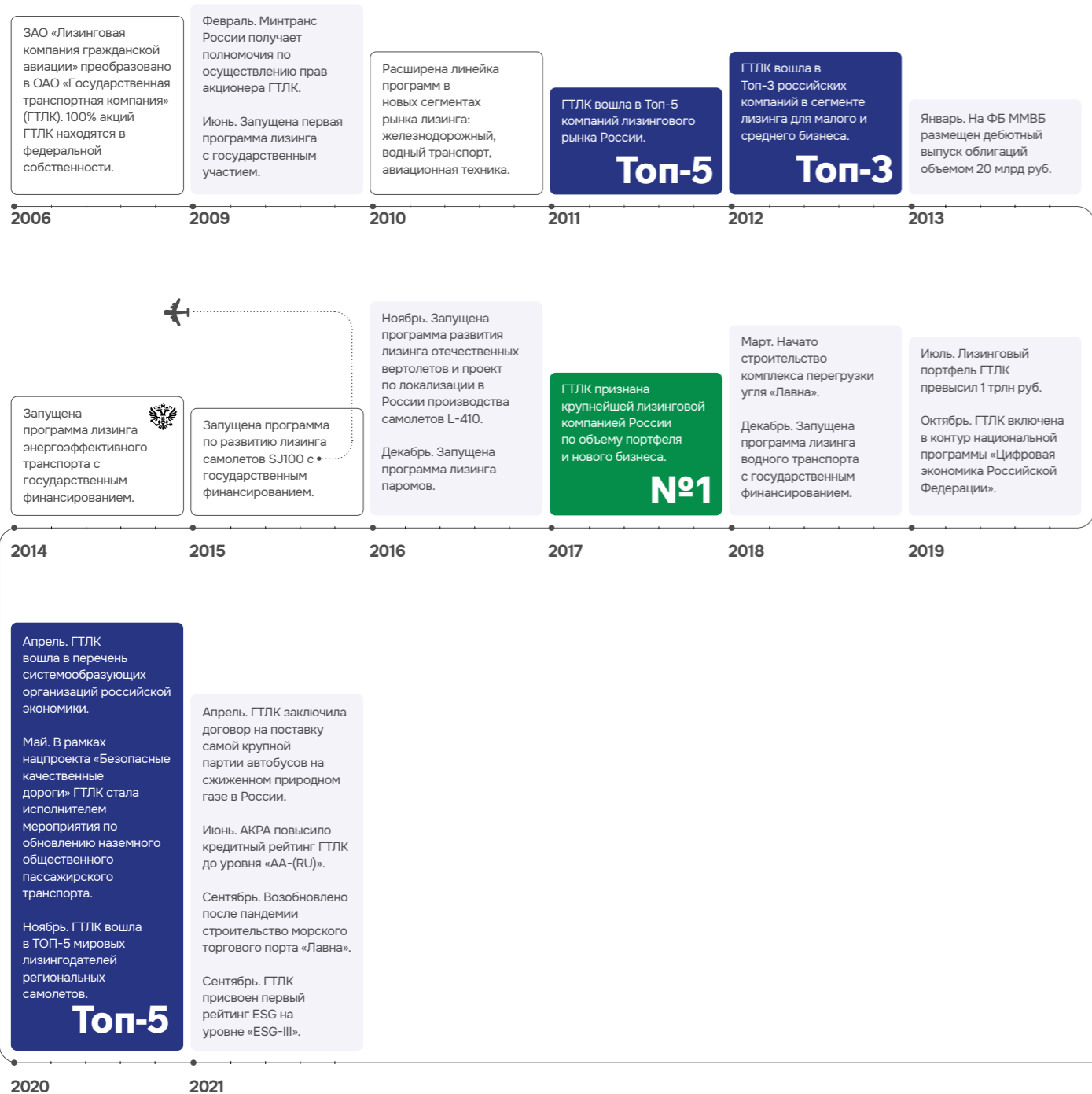
# 1 ГТЛК сегодня

- | ГТЛК сегодня
- | История
- | Обращение генерального директора

\*По объему портфеля. Данные рейтингового агентства «Эксперт РА» по итогам 2023 г.

# История

## 2001 Создано ЗАО «Лизинговая компания гражданской авиации».



**Август.** Минфин России наряду с Минтрансом России наделен полномочиями по осуществлению прав акционера ГТЛК от имени Российской Федерации.

**Август.** ГТЛК вышла на рынок беспилотной авиации, зарегистрировала первого в России оператора БАС с госучастием.

**Сентябрь.** ГТЛК докапитализирована на 15 млрд рублей на продолжение реализации государственной программы лизинга водного транспорта.

**Сентябрь.** Состоялась первая в истории ГТЛК поставка мобильных криоаправщиков, которая отражает курс компании на расширение портфеля «зеленых» проектов и развитие рынка газомоторного транспорта в России.

**Декабрь.** ГТЛК выиграла конкурс на поставку электропоездов для Московских центральных диаметров и начала передачу техники.

**Январь.** Правительством РФ утвержден запуск инвестпроекта ГТЛК по обновлению общественного транспорта с использованием средств ФНБ.

**Февраль.** Правительством РФ утвержден запуск трех инвестпроектов ГТЛК по поставке воздушных судов Дальневосточной авиакомпании, по обновлению российского вертолетного парка и водного флота с использованием средств ФНБ.

**Июнь.** ГТЛК поставила в лизинг первые беспилотные авиационные системы.

**Октябрь.** ГТЛК присвоен рейтинг ESG-B от АКРА.

**Декабрь.** Морской торговый порт «Лавна» принял первый поезд с углем.

**Декабрь.** Завершено размещение всех 6 выпусков замещающих бумаг в обмен на еврооблигации, эмитированные дочерними обществами.

# 2024

## События после отчетного периода

**Март.** ГТЛК заключила самый крупный по объему поставки лизинговый контракт в рамках инвестпроектов с использованием средств ФНБ на 350 автобусов.

**Март.** ГТЛК заключила контракт на строительство самой крупной партии электросудов в своей истории – 8 «Экобасов».



## Обращение генерального директора

### Уважаемые коллеги, партнеры, инвесторы!

ГТЛК уже не первый год является неплохим индикатором самочувствия российской экономики за счет своей тесной интеграции с транспортным сектором и промышленностью.

Мы структурируем и реализуем проекты по обновлению транспорта отечественных перевозчиков за счет масштабного серийного заказа на российских машиностроительных предприятиях.

В 2023 году российская экономика перешла к восстановлению и росту после периода турбулентности. И вместе с нашей экономикой ГТЛК продемонстрировала позитивную динамику.

Наш новый бизнес-подход с акцентом на стратегические проекты внутри страны принес ощутимые результаты. Компания не только вышла в плюс и вернулась к прибыли по МСФО по итогам 2023 года.

Прошлый год стал годом целого ряда рекордных показателей. Активы ГТЛК превысили 1 трлн рублей. Лизинговый портфель компании вырос до 1,5 трлн рублей.

Наш портфель диверсифицирован и сбалансирован; мы являемся лидерами рынка лизинга во всех важнейших для страны сегментах: водном, авиационном, железнодорожном и городском пассажирском транспорте. В 2023 году ГТЛК успешно выполнила все ключевые показатели эффективности, заданные Правительством РФ.

Ключевым событием 2023 года не только для ГТЛК, но и для отечественной промышленности и транспорта стал запуск четырех масштабных инвестиционных проектов с использованием средств Фонда национального благосостояния (ФНБ).

Более 4,5 тыс. транспортных средств будут заказаны и поставлены на горизонте до 2028 года. Это самолеты и вертолеты для отечественных авиакомпаний, автобусы, троллейбусы, трамваи и электробусы для улучшения жизни в городах, грузовые и пассажирские суда водного транспорта для перевозок по реке или по морю. Стоимость заказываемого транспорта превышает 400 млрд рублей. Это не только загрузка заводов и верфей, но и стабильная работа и зарплата работников по всей цепочке кооперации.



Важно, что под управлением ГТЛК баланс государственных и коммерческих инвестиций в этих проектах создает уникальные условия для лизингополучателей и позволяет развивать транспортное сообщение, улучшать качество перевозок и открывать новые маршруты. Первые активы профинансированы, поставлены и переданы клиентам уже в 2023 году.

**Мы благодарны руководству страны, Минпромторгу и Минтрансу России за доверие и поддержку запуска и реализации этих знаковых проектов.**

За счет сделок в российском периметре объем нового бизнеса ГТЛК достиг пиковых 225 млрд рублей за год, объем инвестиций в отечественную промышленность – 281 млрд рублей.

В 2023 году мы законтрактовали 125 воздушных судов, 109 водных судов, 3260 единиц городского пассажирского транспорта, выбрав до половины объема внутрироссийского производства по сегментам.

ГТЛК включилась в национальный проект по формированию новой отрасли – отечественной беспилотной авиации. Мы взяли на себя задачу по консолидации спроса на беспилотники и его синхронизации с объемами производства с целью структурирования профильного нацпроекта. Получили статус базового заказчика государственного гражданского заказа на беспилотники. Разработали масштабную программу льготного лизинга дронов. Поставили заказчикам первые беспилотники на коммерческих условиях в 2023 году.

Не забываем об инфраструктурных проектах. Шаг за шагом открываем ворота Арктики – Мурманскую область – для инвесторов, судовладельцев и грузоотправителей.

Вместе с РЖД запустили рабочее движение по пятидесятикилометровой ветке в морской торговый порт «Лавна» на берегу Кольского залива. Провели предпроектные работы по созданию в регионе нового современного судоремонтного комплекса с целью зайти в стройку с 2025 года.

**Повышаем доверие к ГТЛК со стороны инвестиционного сообщества.** Мы заместили все выпуски еврооблигаций дочерних компаний Группы на российские облигации АО «ГТЛК» и приступили к выплатам. Уровень замещения составил в среднем 98%.

Провели подготовку к возвращению в 2024 году на рынок локальных облигаций с новыми финансовыми инструментами, интересными для инвесторов.

**На 2024 год у ГТЛК большие планы.** Рассчитываем пополнить парки российских транспортных компаний, поставив до 16 тыс. единиц отечественной техники. Предстоят первые поставки воздушных судов для Дальневосточной авиакомпании, а также первые передачи морских и речных судов российским судовладельцам по ФНБ-проекту.

В 2024 году мы также планируем закончить структурирование и компоновку нового, беспрецедентного по объемам проекта по поставке пассажирских судов водного транспорта. Не только для Волги, Каспия и Азово-Черноморского бассейна, но и для работы в Сибири, во всех «речных» регионах страны.

Рассчитываем расширить заказ воздушных судов для обеспечения транспортной доступности Дальнего Востока, дополнив действующие программы планом поставок еще 95 легкомоторных самолетов «Байкал».

Развиваем для решения этих задач новые компетенции, активно вкладываем в человеческий капитал, обучаем и набираем сотрудников. Оптимизируем процессы для удобства клиентов, повышаем производительность труда. Продолжаем поддерживать «зеленые» и социальные проекты. Идем в ногу со страной.

Мы считаем это инвестициями в будущее.

**Наша цель как института развития – не только сформировать современные парки транспорта российских компаний.**

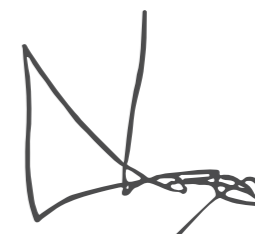
**Но и восстановить, развить новые компетенции в машиностроительном комплексе, способствуя достижению технологического суверенитета нашей страны.**

Будем инициировать проекты в отраслях, нуждающихся в поддержке и прорывном развитии, и включаться в решение самых непростых задач государственной важности, нацеленных на долгосрочный инновационный результат.

Одним из таких проектов призвано стать создание высокоскоростных железнодорожных магистралей в России.

**Продолжаем двигаться вперед, развивать и поставлять Наш транспорт.**

**Для страны.  
Для экономики.  
Для людей.**



**ЕВГЕНИЙ ИВАНОВИЧ ДИТРИХ**  
Генеральный директор  
АО «ГТЛК»



# ГТЛК – движущая сила

**ГТЛК является эффективным инструментом развития стратегически важных сегментов транспортной отрасли, требующих государственной поддержки.**

Бизнес-модель ГТЛК позволяет максимизировать привлечение внебюджетных инвестиций в транспортную отрасль и отечественное машиностроение за счет поддержания уровня достаточности капитала, повышения инвестиционной привлекательности и операционной эффективности.

## Миссия ГТЛК

ГТЛК – это эффективный инструмент устойчивого развития транспортной отрасли и промышленности, формирования новых рынков и отраслей, обеспечивающий комфортную и безопасную среду для жизни людей и рост отечественной экономики на основе совместных усилий государства и бизнеса.

## Стратегическая цель ГТЛК

Развитие приоритетных сегментов транспортной отрасли и промышленности на разных этапах их жизненного цикла за счет эффективного сочетания уникальной экспертизы и синергии бюджетных и частных инвестиций.

## 2 Профиль ГТЛК

| ГТЛК – движущая сила

| ГТЛК в цифрах

| Бизнес-модель ГТЛК

| Инвестиции в развитие отечественного транспортного машиностроения

## Задачи ГТЛК

1

**Реализация государственной поддержки транспортной отрасли.** Реализация программ некоммерческого лизинга, аренды в сегментах транспортной отрасли, требующих государственной поддержки.

2

**Привлечение внебюджетных инвестиций в развитие транспортной отрасли.** Привлечение внебюджетных инвестиций за счет механизма софинансирования программ и проектов с использованием средств уставного капитала, средств, полученных от его инвестирования, субсидий федерального бюджета и привлеченных средств.

3

**Поддержка отечественного машиностроения.** Стимулирование спроса на продукцию машиностроения Российской Федерации, формирование консолидированного долгосрочного заказа, импортозамещение.

4

**Цифровая трансформация.** Выполнение роли партнера по оказанию цифровых услуг для поддержки транспортной отрасли и отечественного машиностроения.

## ГТЛК в цифрах

**1586**  
млрд ₽

объем инвестиций ГТЛК в транспортную отрасль\*

**148,9**  
млрд ₽

Инвестиции государства в программы лизинга ГТЛК\*

**16%**

Доля ГТЛК на рынке лизинга\*\*

**302,7**  
млрд ₽

Общая номинальная стоимость рублевых облигаций\*

**Национальные рейтинги\***

**АКРА**

**AA – (RU)  
ESG – AA(4)**

\*По состоянию на 01.01.2024  
\*\*По объему портфеля. Данные рейтингового агентства «Эксперт РА» по итогам 2023 г.



# Бизнес-модель ГТЛК

## На начало 2023 года

### Финансовый капитал

капитал **123 млрд ₹**      заемные средства **798 млрд ₹**

### Производственный капитал

лизинговый портфель **1,2 трлн ₹**      водный транспорт **217 ед.**

активы **971 млрд ₹**      ж/д вагоны **102,3 тыс. ед.**

парк техники\* авиатранспорт **289 ед.**      городской пассажирский транспорт **5,3 тыс. ед.**

### Человеческий капитал

среднесписочная численность персонала **389 человек**      гендерный состав **44,5% муж. 55,5% жен.**

### Природный капитал

передано пассажирской техники, работающей на ГМТ\*\* **4,1 тыс. ед.**      объем снижения выбросов CO2 за счет парков техники ГТЛК на ГМТ\*\*\* **157,6 тыс. тонн**

### Социально-репутационный капитал

национальные рейтинги АКРА **AA – (RU)**      **№1** по объему портфеля в лизинге авиационного, железнодорожного, водного, городского пассажирского транспорта (РА «Эксперт»)

«Эксперт» РА **ESG – III(a)**

## Операционная деятельность

Финансовый лизинг, операционная аренда

Развитие транспортной инфраструктуры

Цифровая трансформация и инновационное развитие

## Стратегические цели

Реализация государственной поддержки транспортной отрасли

Привлечение внебюджетных инвестиций в развитие транспортной отрасли

Поддержка отечественного машиностроения

Цифровая трансформация

## Созданные ценности

### Государство и общество

Реализация государственных программ в сфере транспорта

Рост инвестиций в основной капитал

Поддержка отечественных производителей транспортной техники

Вклад в ВВП

Налоговые поступления

### Клиенты и партнеры

Качественные услуги лизинга

Надежность предлагаемой техники

Поддержка развития бизнеса

Обеспечение производителей заказами

### Работники

Рабочие места

Зарплаты и социальные льготы

Обучение и карьерный рост

# 1,6 трлн ₹

Инвестиции ГТЛК в транспортную отрасль

## Вклад в достижение целей устойчивого развития



## Национальные проекты России

- Безопасные качественные дороги
- Беспилотные авиационные системы
- Модернизация транспортной инфраструктуры
- Цифровая экономика

## На конец 2023 года

### Финансовый капитал

капитал **173 млрд ₹**      заемные средства **923 млрд ₹**

### Производственный капитал

лизинговый портфель **1,6 трлн ₹**      водный транспорт **309 ед.**

активы **1145 млрд ₹**      ж/д вагоны **105,4 тыс. ед.**

парк техники\* авиатранспорт **374 ед.**      городской пассажирский транспорт **7,5 тыс. ед.**

### Человеческий капитал

среднесписочная численность персонала **427 человек**      гендерный состав **47,2% муж. 52,8% жен.**

### Природный капитал

передано пассажирской техники, работающей на ГМТ\*\* **6,25 тыс. ед.**      объем снижения выбросов CO2 за счет парков техники ГТЛК на ГМТ\*\*\* **240,6 тыс. тонн**

### Социально-репутационный капитал

национальные рейтинги АКРА **AA – (RU)**      **№1** по объему портфеля в лизинге авиационного, железнодорожного, водного, городского пассажирского транспорта (РА «Эксперт»)

**ESG – AA(4)**

\*Общее количество техники, находящейся в собственности и в залоге Группы ГТЛК, в стадии строительства, а также техники, ожидающей поставки по контрактам Группы ГТЛК.

\*\*Накопленным итогом на 31.12.2023.

\*\*\*В 2023 г. изменена методика расчета выбросов CO2 в соответствии с Отчетом ФГБУ «НЦКПТ Минтранса России» от 01.09.2023 «Разработка научно обоснованных предложений по декарбонизации транспортного комплекса и повышению его энергоэффективности в условиях обеспечения растущей мобильности населения и сохранения грузопотоков».

## Инвестиции в развитие отечественного транспортного машиностроения

На 31.12.2023



### Поддержка авиастроения, в т. ч.:

SJ100  
Л-410  
Вертолеты  
Прочие

Объем закупок, ед.

**349**

Объем инвестиций\*, млрд руб.

**267,8**

54  
19  
263  
13

115,2  
7,8  
137,7  
7,1



### Поддержка судостроения, в т. ч.:

Грузовые суда  
Пассажирские суда  
Дноуглубительные суда  
Прочие

**291**

**260,1**

187  
64  
35  
5

186,8  
43,4  
19,2  
10,7



### Поддержка ж/д машиностроения, в т. ч.:

Пассажирские вагоны  
Инновационные грузовые вагоны  
Типовые грузовые вагоны

**117,9**

**448,7**

729  
78,6  
38,5

51,4  
272,0  
125,2



### Поддержка производства пассажирского транспорта, в т. ч.:

Автобусы  
Троллейбусы  
Трамваи

**11,5**

**109,8**

10,7  
714  
94

91,3  
13,6  
4,9

\*В соответствии со стоимостью техники по заключенным договорам поставки.



# Сферы деятельности ГТЛК

**В 2023 году ГТЛК сохранила лидерство по объему портфеля в корпоративных сегментах рынка лизинга: водном, железнодорожном, городском пассажирском и авиатранспорте.**

Государственная транспортная лизинговая компания в 2023 году полностью сфокусировалась на реализации проектов в России. В отчетном году общий объем нового бизнеса ГТЛК увеличился по сравнению с 2022 годом более чем в 2 раза и составил 225 млрд рублей.

Компания успешно выполнила в 2023 году планы по приемке и поставке техники в рамках нацпроектов и госпрограмм: ГТЛК с опережением сроков поставила экологичный и энергоэффективный городской транспорт в регионы страны в рамках нацпроекта «Безопасные качественные дороги», обеспечила запланированные поставки вертолетов и водных судов, телекоммуникационного оборудования по программам с государственным финансированием.

В отчетном году ГТЛК был законтрактован рекордный для Компании объем воздушных (125 ед.) и водных судов (109 ед.) на отечественных заводах, передано лизингополучателям рекордное количество (более 3 тыс. ед.) городского пассажирского транспорта.

Одним из ключевых событий 2023 года стало начало реализации ГТЛК четырех инвестпроектов с использованием средств Фонда национального благосостояния (ФНБ), по которым в 2023 – 2028 гг. транспортным компаниям страны в целом будет поставлено 4,5 тыс. ед. транспортных средств общей стоимостью более 400 млрд рублей.

В рамках комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры (КПМИ) продолжено строительство универсального порта в Мурманской области, в 2023 г. начаты пусконаладочные работы терминала «Лавна» под нагрузкой и накопление судовых партий угля.

В 2023 году ГТЛК впервые передала в лизинг беспилотные авиационные системы для созданного в 2022 году первого в России оператора беспилотников с госучастием – ООО «БАС».

В декабре 2023 года Правительством Российской Федерации принято решение о докапитализации ГТЛК в размере 2,5 млрд рублей из федерального бюджета на реализацию в 2024 году мероприятий по стимулированию спроса на отечественные беспилотники в рамках нацпроекта «Беспилотные авиационные системы».

Лизинг и операционная аренда – основные направления деятельности ГТЛК. Ориентируясь на потребности клиентов и государственные задачи, Компания предлагает лизинговые программы во всех сегментах транспортной отрасли. ГТЛК поставляет в лизинг и аренду воздушный, водный, железнодорожный, городской пассажирский автомобильный транспорт, специальную технику и оборудование. В качестве инвестора и поставщика лизингового имущества ГТЛК участвует в развитии объектов транспортной инфраструктуры.

Компания формирует условия для финансирования проектов по разработке и внедрению цифровых технологий.

Деятельность ГТЛК способствует развитию транзитного потенциала и транспортной инфраструктуры страны, обновлению и пополнению парков предприятий современной экологичной техникой отечественного производства, а также сохранению и созданию новых рабочих мест в реальном секторе российской экономики.

ГТЛК привлекает в транспортную отрасль России внебюджетные инвестиции с использованием различных финансовых инструментов. В период 2009-2023 гг. Компания инвестировала в транспортную отрасль 1586 млрд рублей, из которых только 148,9 млрд рублей приходится на долю государства.

## 3 Стратегический отчет

- | Сферы деятельности ГТЛК
- | Лизинг и операционная аренда
- | Реализация программ с государственным участием
- | Развитие транспортной инфраструктуры
- | Беспилотная авиация
- | Стратегия и планы развития компании
- | Управление рисками и внутренний контроль

# Лизинг и операционная аренда

**ГТЛК — лидер рынка в сегментах лизинга авиационной, железнодорожной техники, водного и городского пассажирского транспорта,** а также ведущая лизинговая компания России по предоставлению услуг операционной аренды и владелец крупнейшего парка энергоэффективной техники в лизинге.

**ГТЛК оказывает услуги предприятиям крупного корпоративного, малого и среднего бизнеса.** В секторах, определяемых государством как приоритетные, значимые и требующие поддержки, ГТЛК реализует программы лизинга с государственным финансированием на льготных условиях.

## Обзор рынка

### Динамика развития лизингового рынка в 2023 году

Лизинговый рынок в 2023 г. активно восстанавливался: согласно данным рейтингового агентства «Эксперт РА», общий объем нового лизингового бизнеса по итогам отчетного года вырос в 1,8 раз и достиг рекордных объемов за всю историю — свыше 3,5 трлн руб. Ключевыми факторами такой динамики стали высокая инфляция, ослабление рубля и отложенный спрос на фоне восстановления экономической активности бизнеса. Новый бизнес существенно вырос как в корпоративных, так и розничных сегментах.

Количество заключенных сделок увеличилось в 2023 г. на 42%, с 340 до 484 тыс., что превысило докризисное значение 2021 г. на 14%. Третий год подряд из-за инфляционной составляющей растет средняя сумма лизинговой сделки, которая в 2023 г. увеличилась на 4,9 млн руб. до 14,1 млн руб.

### Основные показатели развития лизингового рынка России в 2018–2023 гг.



В 2023 г. объем нового бизнеса вырос в 18 из 20 основных сегментов рынка лизинга.

Наибольший прирост объемов нового бизнеса произошел в розничных сегментах лизинга легковых (в 1,7 раз) и грузовых автомобилей (в 2 раза), спецтехники (в 1,6 раз), а также в корпоративном сегменте лизинга железнодорожного транспорта (в 1,6 раз).

Ключевыми факторами взрывной динамики автотранспорта и строительной техники стали отложенный спрос, развитие инфраструктурных проектов и переориентация логистики; в сегменте железнодорожной техники замедление работы железнодорожной сети потребовало поставки большего количества вагонов для выполнения такого же объема перевозок.

Значительный рост сегмента лизинга морских и речных судов (в 2,3 раза) объясняется крупными сделками трех лизинговых компаний и низкой базой 2022 г. Переориентация на азиатские страны удлиняет судоходные маршруты и увеличивает потребность в судах.

В то же время санкции недружественных стран продолжили оказывать негативное влияние на российский сегмент лизинга авиации, объем нового бизнеса в авиализинге сохранился на уровне 2023 г.

Объем совокупного лизингового портфеля рынка России по итогам 2023 г. вырос на 47% и составил 9,92 трлн рублей. С 18 до 21% в отчетном году увеличилась в совокупном портфеле доля грузовых автомобилей, при этом с 27 до 24% сократилась доля железнодорожной техники, с 7 до 5% — доля авиатранспорта.

Доли сегментов лизинга легковых автомобилей, строительной техники, водного транспорта почти не изменились по сравнению с 2022 г.

# 9,92 трлн ₽

Совокупный портфель лизинговых компаний на 1 января 2024 г.

# 3,59 трлн ₽

Объем нового лизингового бизнеса

# +81%

Динамика рынка лизинга в 2023 г.

### Динамика сегментов лизингового рынка России за 2022-2023 гг. по объему нового бизнеса, млрд руб.



### Структура лизингового рынка России по объему нового бизнеса в 2023 г.



### Структура лизингового рынка России по объему портфеля на 01.01.2024 г.





## Положение ГТЛК

### Доля Компании на рынке в 2023 году составила 16%\*

ГТЛК лидирует во всех ключевых для себя сегментах рынка по объему портфеля – в авиационном, железнодорожном, водном, городском пассажирском транспорте\*. По объему нового лизингового бизнеса в 2023 году ГТЛК занимает первое место в сегменте лизинга автобусов и троллейбусов, а также авиатранспорта и второе место – в сегментах лизинга железнодорожной техники, водного транспорта и телекоммуникационного и ИТ-оборудования.

ГТЛК – ведущая лизинговая компания России в сегменте операционной аренды по объему портфеля и нового бизнеса.

## Топ-10

### Лизинговых компаний РФ по объему лизингового портфеля\* (на 01.01.2024), млрд ₽

Газпромбанк Лизинг	1822
Сбербанк Лизинг	1791
<b>ГТЛК</b>	<b>1558</b>
ВТБ Лизинг	953
Альфа-Лизинг	711
Европлан	385
ПСБ Лизинг	350
Росагролизинг	264
Балтийский Лизинг	238
РЕСО-Лизинг	197

## Прогноз развития рынка на 2024 год

По прогнозу рейтингового агентства «Эксперт РА», в 2024 году ожидается рост лизингового рынка на 18%. Такой прирост обусловлен в т. ч. продолжением увеличения стоимости предметов лизинга в связи с инфляцией и сохранением значительного спроса в розничных сегментах.

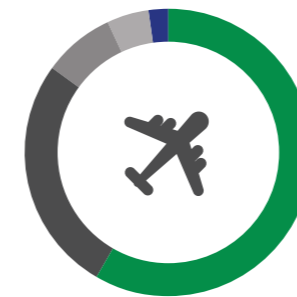
В корпоративных сегментах в 2024 году также ожидается рост нового бизнеса (+12%), но менее выраженный из-за сдерживающего влияния санкционных ограничений и жесткой денежно-кредитной политики Банка России.

## Топ-10

### Лизинговых компаний РФ по объему нового бизнеса\*\* (на 01.01.2024), млрд ₽

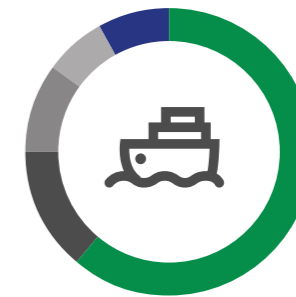
Газпромбанк Лизинг	854
Сбербанк Лизинг	441
ВТБ Лизинг	355
Альфа-Лизинг	305
<b>ГТЛК</b>	<b>203</b>
Европлан	200
Балтийский Лизинг	144
РЕСО-Лизинг	98
Росагролизинг	86
Совкомбанк Лизинг	65

## Доля ГТЛК в сегментах лизинга по объему лизингового портфеля\*\*\*



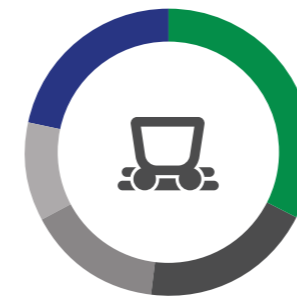
### №1 в сегменте авиатранспорта\*

<b>59%</b>	<b>ГТЛК</b>
27%	ПСБ Лизинг
8%	Газпромбанк Лизинг
5%	Сбербанк Лизинг
2%	Прочее



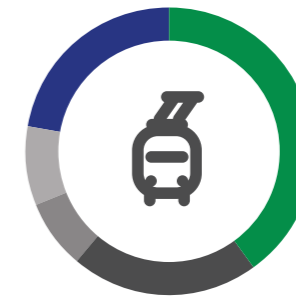
### №1 в сегменте водного транспорта\*

<b>62%</b>	<b>ГТЛК</b>
14%	Газпромбанк Лизинг
10%	ВТБ Лизинг
7%	Машпромлизинг
8%	Прочее



### №1 в сегменте ж/д транспорта\*

<b>32%</b>	<b>ГТЛК</b>
19%	ВТБ Лизинг
15%	Сбербанк Лизинг
11%	Альфа Лизинг
23%	Прочее



### №1 в сегменте городского пассажирского транспорта\*

<b>36%</b>	<b>ГТЛК</b>
19%	Сбербанк Лизинг
17%	Газпромбанк Лизинг
8%	ВТБ Лизинг
20%	Прочее

\*По объему лизингового портфеля на 01.01.2024 г. согласно рейтингам Эксперт РА.  
\*\*По данным исследования «Эксперт РА» за 2023 г..

\*\*\*Проценты могут не суммироваться из-за округления.

# Реализация программ с государственным участием

**ГТЛК является эффективным инструментом развития стратегически важных сегментов транспортной отрасли, требующих государственной поддержки.**

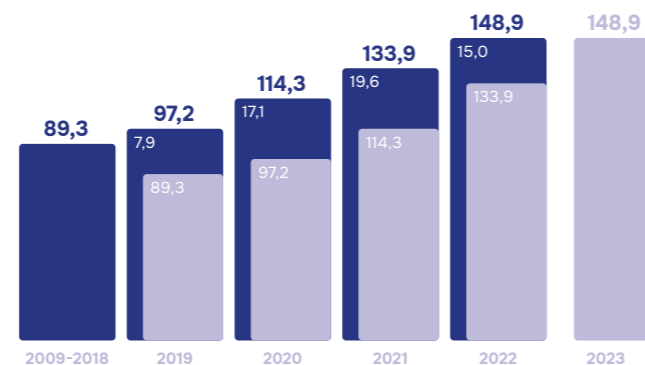
Оптимальное использование государственных инвестиций и возможности Компании по привлечению средств из внебюджетных источников позволяют добиться ускоренных темпов развития в ключевых секторах экономики.

Компания совместно с Минтрансом России, Минпромторгом России и Минцифры России реализует программы с государственным финансированием, направленные на развитие транспортной отрасли, поддержку отечественного машиностроения и развитие цифровой экономики.

### Программы ГТЛК:

- стимулируют и поддерживают спрос на продукцию отечественного транспортного машиностроения;
- ускоряют рост инвестиций в основной капитал в транспортной отрасли;
- повышают качество и безопасность транспортных услуг;
- сохраняют и создают рабочие места на предприятиях отечественного машиностроения.

## Объем инвестиций государства в программы лизинга ГТЛК, млрд ₽



■ Инвестиции государства в программы лизинга ГТЛК на начало года  
■ Инвестиции государства в программы лизинга ГТЛК за год

## Объемы программ с государственным финансированием в 2023 году

ГТЛК эффективно использует бюджетные средства и реализует крупные государственные проекты в сфере развития транспортной отрасли.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 17 июня 2020 г. №867\* в 2023 г. АО «ГТЛК» получена субсидия в размере 3,25 млрд руб. в целях возмещения потерь в доходах при предоставлении лизингополучателю скидки до 60% по договорам лизинга наземного общественного пассажирского транспорта в рамках реализации национального проекта «Безопасные качественные дороги».

Кроме того, в рамках национального проекта «Беспилотные авиационные системы» в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 16 декабря 2023 г. №3696-р утверждена программа льготного лизинга беспилотных авиационных систем – в 2024 г. АО «ГТЛК» будут предоставлены средства из федерального бюджета в размере 2,5 млрд руб. в целях реализации данной программы.

## Реализация программ с государственным финансированием

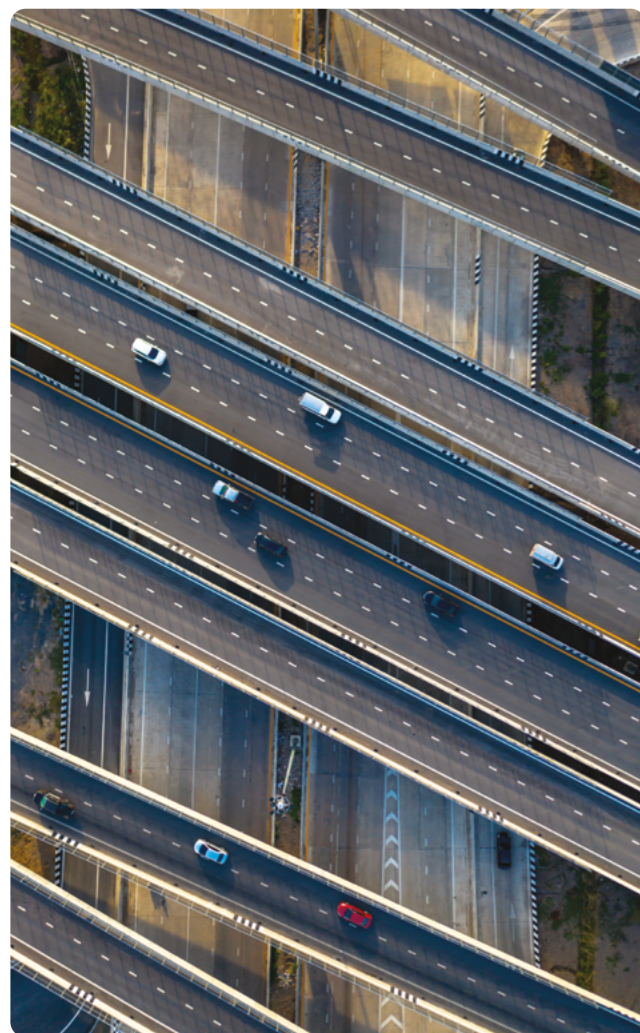
Программа	Срок реализации, гг.	Объем бюджетных средств, млрд ₽	Фактический объем инвестиций по программе на 31.12.2023	Плановый объем инвестиций ГТЛК по программе	Объем закупок по программе, ед.	Передано, ед.
Лизинг беспилотных авиационных систем	2024-2030	24,2	–	60,7	>8 000	–
Лизинг Ил-114-300	2020-2026	3,9	3,9	4,3	3	На стадии строительства
Лизинг водного транспорта	2018-2026	45,6	53,9	70,5	83	29
Лизинг вертолетов	2016-2026	26,0	55,6	59,9	156	136
Мероприятие нацпроекта БКД	2020-2024	19,4	36,9*	>40	2 292	1 948
Лизинг цифровых активов	2020-2024	3,0	8,1*	8,6	–	50 945
Лизинг паромов	2016-2024	5,5	9,9	9,9	2	1
Лизинг Л-410***	2016-2021	4,2	7,8	7,8	19	19
Лизинг энергоэффективного транспорта***	2014-2021	4,9	11,1	11,1	923	918
Лизинг SJ100***	2015-2020	45,8	95,8	95,8	46	46
Лизинг отечественной дорожной техники и автотранспорта***	2009-2020	10,0	29,9	29,9**	7 632**	7 632

\*Постановление Правительства Российской Федерации от 17 июня 2020 г. № 867 «О предоставлении субсидии ПАО «ГТЛК» в целях возмещения потерь в доходах при предоставлении лизингополучателю скидки по договорам лизинга подвижного состава наземного общественного пассажирского транспорта».

\*По стоимости имущества, передаваемого в лизинг.  
\*\*В программе не указан целевой показатель.  
\*\*\*Программа завершена.



# Реализация проектов с привлечением средств Фонда национального благосостояния



**Общий объем инвестиций в проекты за весь период реализации, млрд руб.:**

## 404 млрд ₹

**В т. ч.**  
 274 млрд ₹ – средства ФНБ  
 120 млрд ₹ – внебюджетные средства  
 10 млрд ₹ – бюджетные средства

## С 2023 года ГТЛК приступила к реализации четырех инвестиционных проектов с привлечением средств Фонда национального благосостояния:

1. «Программа льготного лизинга гражданских судов водного транспорта»;
2. «Приобретение подвижного состава наземного общественного пассажирского транспорта для последующей передачи в лизинг»;
3. «Приобретение воздушных судов для последующей передачи в лизинг национальному перевозчику в Дальневосточном федеральном округе»;
4. «Приобретение вертолетов отечественного производства для последующей передачи в лизинг для нужд российских авиакомпаний».

В рамках данных проектов ГТЛК за 2023–2028 гг. передаст российским транспортным предприятиям свыше 4,5 тыс. ед. отечественной техники общей стоимостью более 400 млрд руб.

Реализация инвестпроектов в сегменте авиации будет способствовать повышению авиационной подвижности населения и росту объемов пассажирских перевозок воздушным транспортом за счет увеличения количества воздушных судов, расширения маршрутной сети и числа регулярных авиационных рейсов в Сахалинской области, Приморском и Хабаровском краях. Также будет обеспечен рост объемов пассажирских и грузовых перевозок на вертолетах, улучшена транспортная доступность удаленных и труднодоступных районов, обеспечены потребности в проведении работ по разведке и разработке газовых и нефтяных месторождений, в выполнении строительно-монтажных и поисково-спасательных работ.

Льготный лизинг наземного общественного пассажирского транспорта по инвестпроекту с привлечением средств ФНБ позволит обновить и пополнить парки транспортных предприятий за счет вывода из эксплуатации устаревшей техники, повысить мобильность граждан, обеспечить территориальную связанность районов городов и пригорода, загрузить производства предприятий автомобильной промышленности и увеличить объемы производства техники.

Инвестпроект в сфере водного транспорта будет способствовать обновлению флота, повышению его производительности и энергоэффективности, росту конкурентоспособности российских транспортных компаний, повышению пропускной способности транспортной инфраструктуры водных путей, решению социальных задач, связанных с транспортным обслуживанием населения, и повышению продовольственной безопасности страны.

**Приобретение вертолетов отечественного производства для последующей передачи в лизинг для нужд российских авиакомпаний**

### 44,5 млрд ₹

Общий объем инвестиций в проект

### 86 ед.

Общий объем поставок вертолетов

### 2023–2025 г.

Период реализации проекта

В 2023 г. законтрактованы все 86 ед. вертолетов. Из них передано 26 вертолетов

**Приобретение воздушных судов для последующей передачи в лизинг национальному перевозчику в Дальневосточном федеральном округе**

### 55,1 млрд ₹

Общий объем инвестиций в проект

### 39 ед.

Общий объем поставок воздушных судов

### 2023–2026 г.

Период реализации проекта

В 2023 г. законтрактованы все 39 ед. воздушных судов

**Приобретение подвижного состава наземного общественного пассажирского транспорта для последующей передачи в лизинг**

### 73,3 млрд ₹

Общий объем инвестиций в проект

### 4130 ед.

Общий объем поставок автобусов

### 2023–2024 г.

Период реализации проекта

В 2023 г. законтрактовано 1697 автобусов. Из них передано 1198 автобусов

**Программа льготного лизинга гражданских судов водного транспорта**

### 231 млрд ₹

Общий объем инвестиций в проект

### 260 ед.

Общий объем поставок водных судов

### 2023–2028 г.

Период реализации проекта

В 2023 г. законтрактовано 105 ед. водных судов.



## Развитие транспортной инфраструктуры

ГТЛК активно развивает транспортную инфраструктуру России в качестве инвестора и поставщика лизингового имущества. Деятельность компании направлена на выполнение ключевых целей Транспортной стратегии Российской Федерации по формированию единого транспортного пространства страны на базе создания эффективной инфраструктуры и комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года (КПМИ).

### Реализация проекта комплекса перегрузки угля «Лавна»

Проект входит в государственную программу «Развитие транспортной системы»\* в рамках направления «Комплексное развитие транспортных узлов» и федеральный проект «Морские порты России» КПМИ.

Проект, над которым ГТЛК начала работать в 2016 году, включает в себя строительство и реконструкцию объектов портовой инфраструктуры, строительство современного портового комплекса с новейшим оборудованием и железнодорожной ветки общего пользования.

ГТЛК сыграла ключевую роль в структурировании проекта и заключении первой в истории России портовой концессии. В 2019 году компания привлекла в проект пул стратегических инвесторов и в сотрудничестве с банком обеспечила своевременное финансовое закрытие концессии.

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 февраля 2022 г. №283-р внесены изменения в основные условия концессионного соглашения в части сроков его действия, ввода угольного терминала в эксплуатацию, а также в части увеличения размера инвестиций.

Необходимая для реализации проекта исходно-разрешительная документация получена в полном объеме. Завершена вертикальная планировка территории, основное технологическое оборудование изготовлено и готово к установке. Оборудование поэтапно передается подрядчику на строительную площадку для осуществления монтажа. Завершено строительство причалов и подходной дамбы, возведен ключевой объект железнодорожной линии общего пользования до терминала – железнодорожный мост через реку Лавна. Ведется строительство инженерных коммуникаций, зданий и сооружений, устройство угольных полей, дноуглубление акватории и подходных судовых путей.

В марте 2022 г. «Лавна» получила статус резидента территории опережающего развития (ТОР) «Столица Арктики».

В декабре 2023 г. успешно состоялся запуск рабочего движения в адрес угольного терминала «Лавна» по железнодорожной линии общего пользования, осуществлена тестовая приемка и разгрузка на терминале железнодорожного состава с углем.

На первом этапе проекта запланировано строительство угольного терминала, на втором – специализированного терминала по перевалке минеральных удобрений, приемке-обработке контейнеров и генеральных грузов.

Ввод в эксплуатацию угольного терминала и необходимой железнодорожной инфраструктуры запланирован на 2024 год. В современных реалиях особое значение приобретают ключевые преимущества порта «Лавна»; это, в первую очередь, наличие прямого выхода к нейтральным водам. Еще два преимущества «Лавны»: порт глубоководный и незамерзающий.

Проект имеет общегосударственное значение и соответствует стратегическим приоритетам развития страны. Это увеличение экспортного потенциала России, перспектива «траншипмента» и железнодорожного импорта контейнеризированных грузов на северо-западе, а также выполнение задачи Президента Российской Федерации Владимира Путина по увеличению грузопотока по Северному морскому пути до 80 млн тонн к 2024 году: мы планируем, что когда перевозки по Севморпути встанут на стабильные рельсы, наши грузы дополнят по нему восточное направление.

Реализация проекта повлечет целый ряд позитивных экономических эффектов: рост налоговых поступлений в федеральный и региональный бюджеты, привлечение внебюджетных инвестиций, повышение экспортной выручки от деятельности порта. Работа комплекса послужит созданию новых рабочих мест. Порт внесет важный вклад в решение стратегической задачи по переориентации грузовой базы российских экспортеров на отечественные портовые мощности, а также будет способствовать развитию потенциала Северного морского пути.

# 18 млн тонн угля в год

**Планируемая мощность комплекса перегрузки угля**

Применение на объекте современных технологий позволит минимизировать экологическое воздействие на окружающую среду.

## Развитие ТЛЦ «Южноуральский»

ГТЛК в рамках ведомственного проекта Минтранса России «Формирование сети транспортно-логистических центров», реализуемого в составе государственной программы Российской Федерации «Развитие транспортной системы», развивает транспортно-логистического центра «Южноуральский».

На площадке ТЛЦ «Южноуральский» осуществляются приемка и хранение контейнерных грузов, их таможенное оформление, обработка и ответственное хранение товаров, кросс-докинг, организована обратная отправка порожних контейнеров.



ТЛЦ построен и введен в эксплуатацию в 2015 году для развития транспортных коридоров между странами Азии и Европы, создания зоны свободной торговли и обслуживания перевозок грузов по маршруту Урумчи (КНР) – Достык (Казахстан) – Формачево (Россия) – сеть ТЛЦ – железнодорожные погранпереходы и морские порты России.

В состав ТЛЦ входит 18 объектов капитального строительства, включающих складской комплекс класса «А» площадью 82 тыс. кв. м., способный обеспечить одновременное хранение свыше 100 тыс. тонн паллетированных грузов, контейнерный терминал площадью более 170 тыс. кв. м., рассчитанный на 2,5 млн тонн контейнеризированных грузов, энергоцентр, объекты коммунальной, автомобильной и железнодорожной инфраструктуры.

У ТЛЦ «Южноуральский» есть ряд конкурентных преимуществ, которые особенно востребованы сейчас. В частности, в силу своего географического положения ТЛЦ может выступать в качестве опорного терминала «входа» для консолидации грузов с территории Северо-Западной и Центральной части Китая и дальнейшей доставки их грузополучателям в России, а также распределительного центра для Челябинска, Екатеринбурга, Уфы, Тюмени, Перми и Самары.

# До 2,5 млн ТОНН В ГОД

**Мощность контейнерного терминала ТЛЦ**

\*Постановление Правительства Российской Федерации от 20 декабря 2017 г. № 1596 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие транспортной системы»».



## Беспилотная авиация

### Развитие беспилотной авиации является одним из приоритетных направлений технологического развития Российской Федерации.

В соответствии с перечнем поручений Президента Российской Федерации от 30 декабря 2022 г. №Пр-2548 утвержден новый национальный проект «Беспилотные авиационные системы». В рамках данного национального проекта предполагается реализация программы льготного лизинга БАС с привлечением средств федерального бюджета. Соответствующее распоряжение Правительства Российской Федерации от 16 декабря 2023 г. №3696-р предполагает взнос в уставной капитал Общества 2,5 млрд рублей для целей закупки и дальнейшей передачи в лизинг БАС на льготных условиях.

Помимо программы льготного лизинга БАС АО «ГТЛК» принимает непосредственное участие в формировании государственного гражданского заказа на БАС. Были определены потребности федеральных органов исполнительной власти и компаний с государственным участием для целей дальнейшего размещения заказа у производителей БАС.

В рамках национального проекта АО «ГТЛК» принимает непосредственное участие в заседаниях президиума Правительственной комиссии по вопросам развития беспилотных авиационных систем (проектного комитета национального проекта «Беспилотные авиационные системы») (далее - Правкомиссия) и работе рабочих групп. По итогам 2023 г. выполнено 62 поручения Правкомиссии, нарушений сроков исполнения поручений не допущено.

В рамках исполнения поручений Правкомиссии реализованы следующие мероприятия:

1. Разработаны и утверждены Минпромторгом России методические рекомендации по разработке, содержанию, утверждению и мониторингу программ развития беспилотной авиации в субъектах Российской Федерации.
2. Разработана методика расчета потребного количества БАС по типам в зависимости от суммы, предусмотренной в ГГЗ, на обеспечение выполнения услуг с использованием БАС.
3. Разработана методика оценки применимости и выбора моделей БАС для реализации базовых сценариев использования.
4. Заключены соглашения по развитию БАС с 12 субъектами РФ.

В 2023 г. завершен пилотный этап развития ООО «БАС», созданного в августе 2022 г. АО «ГТЛК» совместно с Фондом поддержки проектов Национальной технологической инициативы оператора БАС с целью содействия ускоренному формированию рынка сервисов и услуг по доставке товаров, мониторингу инфраструктуры, фото- и видеосъемке земной поверхности с использованием БАС. С 2024 г. предполагается начало коммерческого этапа и планируется увеличение флота ООО «БАС» до 200 ед. Объем выручки по заключенным ООО «БАС» коммерческим договорам (контрактам) на оказание услуг (выполнение работ) в 2024 г. планируется на уровне 200 млн рублей.

Парк ООО «БАС» по наличию БАС по итогам 2023 г. составляет 29 ед. На 31 декабря 2023 г. АО «ГТЛК» заключены договоры поставки на 38 ед. БАС, из них по договору лизинга передано оператору ООО «БАС» 25 ед. Всего в 2023 г. заключено договоров лизинга на 227 единиц беспилотных воздушных судов (216 комплексов БАС).



## Стратегия и планы развития компании

### Долгосрочная программа развития

Основным документом стратегического планирования ГТЛК является Долгосрочная программа развития.

Проект Долгосрочной программы развития АО «ГТЛК» (Группы ГТЛК) на период 2022–2027 гг. предварительно одобрен на совместном заседании комитета по стратегическому планированию совета директоров Общества и комитета по аудиту совета директоров Общества (протокол от 21 декабря 2022 г. № СЗК-005-пр).

В 2023 г. проведена работа по актуализации проекта ДПР. Проект ДПР на период 2023–2027 гг. предварительно одобрен на заседании комитета по стратегическому планированию совета директоров АО «ГТЛК» (протокол от 17 октября 2023 г. № КСП-005-пр).

Программа закрепляет миссию, видение и цели ГТЛК, приоритетные направления деятельности компании на долгосрочную перспективу, основные рыночные сегменты, а также ряд стратегических инициатив, направленных на реализацию целей Общества.

### Основные принципы, заложенные в основу Долгосрочной программы развития

**1. ГТЛК – универсальный инструмент государственной поддержки.** Концентрация инструментов поддержки лизинга транспорта в ГТЛК, участие в реализации и разработке национальных проектов.

**2. Диверсификация деятельности ГТЛК.** Сохранение позитивной динамики в базовых секторах лизинга ГТЛК, развитие в наиболее капиталоемких рынках транспорта и транспортной инфраструктуры, расширение направлений деятельности.

**3. Повышение инвестиций в основной капитал в транспортной отрасли.** Сохранение принципа безубыточности программ некоммерческого лизинга и поддержание необходимого уровня капитала для максимизации привлечения внебюджетных средств.

**4. Цифровая трансформация.** Цифровая трансформация и переход к инновационной модели развития ГТЛК.



## Выполнение КПЭ по итогам 2023 года

В качестве ключевых показателей эффективности (КПЭ) ГТЛК на 2023 г. были определены следующие:

- объем нового бизнеса;
- объем инвестиций, направленных на закупку отечественной техники и оборудования у российских компаний;
- показатель выполнения программ с государственным участием;

- доходность собственного капитала (ROE);
- рентабельность чистого дохода (операционной маржи) (NIM);
- отношение расходов к валовым доходам (CIR);
- уровень проблемности лизингового портфеля (доля просроченных лизинговых, арендных платежей, а также платежей по займам).

Направление	Ключевой показатель эффективности	Удельный вес, %	Целевое значение 2023 г.	Фактическое значение 2023 г.	Выполнение с учетом удельного веса*%
Участие в достижении национальной цели «Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство»	1.1. Объем нового бизнеса, млрд рублей	15	88,1	139,9	18
	1.2. Объем инвестиций, направленных на закупку отечественной техники и оборудования у российских компаний, млрд рублей	15	64,6	100,1	18
	1.3. Показатель выполнения программ с государственным участием, %	5	100	100	5
Финансово-экономические ключевые показатели эффективности	2.1. Доходность собственного капитала (ROE), %	10	0,1	1,0	12
	2.2. Рентабельность чистого дохода (операционной маржи) (NIM), %	20	1,0	2,0	24
	2.3. Отношение расходов к валовым доходам (CIR), %	15	не более 44	32,2	18
	2.4. Уровень проблемности лизингового портфеля (доля просроченных лизинговых, арендных платежей, а также платежей по займам), %	20	не более 2,6	0,3	24
<b>Итого (интегральный показатель выполнения КПЭ в 2023 г.)</b>					<b>119%</b>

По результатам 2023 года АО «ГТЛК» достигнуты целевые значения всех КПЭ. Интегральный показатель выполнения КПЭ АО «ГТЛК» по итогам 2023 г. составляет 119%.

\*Выполнение КПЭ рассчитано с учетом минимальных и предельных значений КПЭ, утвержденных советом директоров АО «ГТЛК».

## Управление рисками и внутренний контроль

Система управления рисками и внутреннего контроля ГТЛК предусматривает прогноз всех рисков, которые могут оказать негативное влияние на деятельность компании. Данный подход позволяет планировать и своевременно проводить мероприятия по минимизации рисков, а также эффективно контролировать достижение поставленных целей на всех уровнях управления ГТЛК. Работа по управлению рисками и внутреннему контролю ведется в соответствии с утвержденными в Обществе локальными нормативными актами и соответствует российским и международным стандартам в области управления рисками и внутреннего контроля.

### Цели и задачи КСУР и ВК

КСУР и ВК направлена на обеспечение разумной уверенности в достижении целей компании на каждом уровне управления. Установленные цели должны быть понятными, измеримыми, должны соответствовать миссии, стратегии развития и утвержденному уровню предпочтительного риска (риск-аппетита) компании. Достижение целей должно укладываться в заданные временные рамки, контроль за их выполнением возлагается на конкретных лиц.

#### Основными задачами КСУР и ВК являются:

- обеспечение разумной уверенности в достижении целей компании;
- обеспечение эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности компании и экономичного использования ресурсов;
- выявление рисков и управление такими рисками;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и иной отчетности;
- обеспечение сохранности активов компании;
- контроль соблюдения законодательства, а также внутренних политик, регламентов и процедур компании;
- предупреждение и противодействие любым формам и проявлениям мошенничества и коррупции.

За решение этих задач в Обществе отвечает Дирекция по управлению рисками, обеспечивающая анализ, оценку и выработку мероприятий по реагированию на риски, а также координацию взаимодействия подразделений по вопросам управления рисками и внутреннего контроля. Отчетность по управлению рисками на регулярной основе представляется генеральному директору и совету директоров.

## Принципы функционирования КСУР и ВК

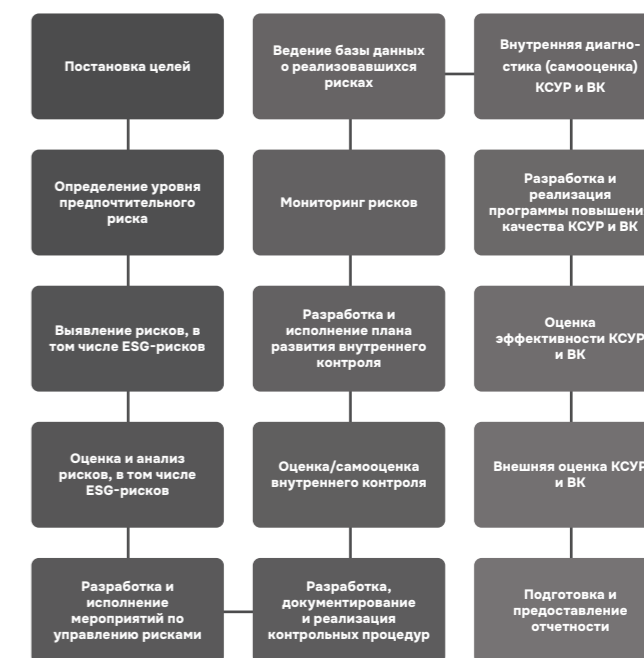


## Участники процессов управления рисками и внутреннего контроля



## Этапы процессов управления рисками и внутреннего контроля

Процессы управления рисками и внутреннего контроля являются частью корпоративного управления, встроены в действующие бизнес-процессы компании, являются непрерывными, действуют на всех уровнях управления в каждом структурном подразделении Общества.





## 4 Устойчивое развитие

- | Вклад в цели устойчивого развития ООН
- | Социально-экономические эффекты
- | Низкоуглеродная трансформация транспортной отрасли
- | Управление персоналом
- | Цифровая трансформация
- | Охрана труда
- | Спонсорская и благотворительная деятельность
- | Взаимодействие с заинтересованными сторонами

**Несмотря на сложную геополитическую ситуацию, национальная повестка устойчивого развития не теряет своей актуальности и остается важным ориентиром для государства и лидеров рынка.**

Наряду с концентрацией усилий главным образом на сохранении бизнеса, цепочек поставок и поддержании сотрудников ведение деятельности с учетом принципов ESG и устойчивого развития остается значимым фактором сохранения конкурентоспособности.

ГТЛК как крупнейшая лизинговая компания в корпоративных сегментах лизинга России и системообразующая организация российской экономики продолжает следовать принципам устойчивого развития в своей деятельности.

В 2023 году Компания существенно продвинулась в направлении интеграции ESG-практик в бизнес-процессы, стратегическую и операционную деятельность. Советом директоров АО «ГТЛК» утверждена Стратегия в области устойчивого развития (ESG-стратегия), которая закрепляет верхнеуровневые цели и задачи ГТЛК в области устойчивого развития до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года.

Для получения объективной оценки текущего уровня управления ESG-вопросами ГТЛК ежегодно взаимодействует с рейтинговыми агентствами для присвоения ESG-рейтинга. В 2023 году Компании присвоен рейтинг ESG – AA(4) на уровне ESG-4 от рейтингового агентства «АКРА», что соответствует очень высокой оценке в области экологии, социальной ответственности и управления.

## Вклад в Цели устойчивого развития ООН

Для ГТЛК важным ориентиром при принятии как стратегических, так и повседневных решений являются Цели устойчивого развития ООН (ЦУР ООН).

ЦУР ООН, принятые международным сообществом в 2015 году, являются руководящим документом верхнего уровня, направленным на объединение усилий власти, некоммерческих организаций и бизнеса по решению актуальных проблем устойчивого развития и защите нашей планеты.

ГТЛК поддерживает эту глобальную инициативу и вносит свой вклад в достижение общемировых целей в экономической, экологической и социальной сферах. На ежегодной основе мы раскрываем качественные и количественные показатели в составе нефинансовой отчетности для мониторинга своего воздействия.

В 2023 году при разработке ESG-стратегии ГТЛК мы актуализировали перечень релевантных ЦУР и задач, сопоставив их со своими стратегическими приоритетами. Таким образом, Компания будет отслеживать прогресс по достижению 12 приоритетных для ГТЛК ЦУР ООН.

## Вклад ГТЛК в достижение ЦУР ООН в 2023 году



### Развитие санитарной авиации в рамках лизинга вертолетов с медицинскими модулями:

74 ед. вертолетов передано в лизинг, 24,5 млрд руб. – объем инвестиций<sup>1</sup>

### Поддержка спортивных организаций:

22,5 млн руб. объем финансирования.

### Компенсация работникам ГТЛК расходов на оздоровительные мероприятия (занятия спортом, фитнес) в рамках социального пакета: сумма 2,1 млн руб., 112 человек.

### Создание безопасных условий труда для работников: 0 несчастных случаев и случаев производственного травматизма, 0 рабочих мест с вредными или опасными условиями труда.



### Обеспечение широких возможностей для профессионального и личного роста за счет внутрикорпоративных и внешних обучающих программ:

428 работников, прошедших обучение (91% от списочной численности АО «ГТЛК»).

1. Накопленным итогом по состоянию на 31.12.2023.



### Обеспечение равных прав и возможностей:

Персонал ГТЛК сбалансирован по гендерному признаку: 47,2% мужчин и 52,8% женщин.

Соблюдение прав человека, равенство возможностей и справедливое отношение ко всем независимо от пола, расы, национальности и других обстоятельств включены в основные принципы деятельности АО «ГТЛК» в области устойчивого развития.



### Финансирование и реализация проектов создания транспортной инфраструктуры:

Создание портовых мощностей для перевалки грузов: принят первый состав с углем в рамках проекта строительства комплекса «Лавна», открыто движение железнодорожной линии от ст. Выходной до ст. Лавна.

Развитие инфраструктуры, обеспечивающей заправку пассажирского транспорта на сжиженном природном газе: 13 ед. криогенных мобильных топливозаправочных комплексов переданы в лизинг<sup>3</sup>.

### Поддержка внедрения инновационных технологий на транспорте и в других отраслях:

9,0 млрд руб. объем инвестиций в приобретение цифровых активов для передачи в лизинг<sup>4</sup>.

### Развитие беспилотных авиационных систем:

Правительством Российской Федерации принято решение о реализации ГТЛК в 2024 г. мероприятий по стимулированию спроса на отечественные БАС в рамках нацпроекта «Беспилотные авиационные системы».

Начало коммерческой деятельности ООО «БАС»; заключены договоры поставки 38 ед. БАС, из них 25 ед. переданы в лизинг.



### Реализация программ лизинга на льготных условиях в целях развития отраслей, требующих государственной поддержки: 11 программ с госучастием, 312,8 млрд руб. объем инвестиций<sup>2</sup>

### Обеспечение занятости и производительности:

дополнительные инвестиции в транспорт способствуют сохранению действующих и созданию новых рабочих мест, а размещение заказов на производство современного высокотехнологичного транспорта на промышленных предприятиях стимулирует использование инновационных решений и современных технологических разработок

2. Накопленным итогом по состоянию на 31.12.2023.  
3. Накопленным итогом по состоянию на 31.12.2023.  
4. Накопленным итогом по состоянию на 31.12.2023.



### Поддержка людей с ограниченными физическими возможностями в рамках программ лизинга городского пассажирского транспорта, оснащенного оборудованием для маломобильных граждан<sup>5</sup>:

20 ед. водных судов,  
7,2 тыс. ед. городского наземного пассажирского транспорта,  
691 ед. вагонов пассажирских электропоездов<sup>6</sup>.

### Повышение транспортной доступности для граждан, проживающих на труднодоступных территориях<sup>7</sup>:

38 ед. пассажирских вертолетов<sup>8</sup>  
20 ед. Л-410, ЛМС-901 Байкал.

5. Количество единиц техники в портфеле ГТЛК на 31.12.2023.  
6. Приведена информация без учета пассажирских сидячих вагонов локомотивной тяги.  
7. Количество единиц техники в портфеле ГТЛК на 31.12.2023.  
8. Без учета вертолетов, оборудованных медицинскими модулями.





**Повышение безопасности и экологичности транспорта в рамках программ обновления парка транспорта (в том числе городского общественного транспорта):** 12 436 ед. закупленного пассажирского автотранспорта и ГЭТ, 119 млрд руб. – объем инвестиций<sup>9</sup>



**Сокращение собственного негативного воздействия на окружающую среду:**

- реализация инициатив в области оптимизации энергопотребления,
- сокращение потребления бумаги, сбора и утилизации отходов;
- 210 кг вторсырья собрано и передано на переработку.



**Снижение годового объема выброса CO2 в атмосферу за счет замены транспорта с дизельным двигателем на транспорт с двигателем на ГМТ:** 240,6 тыс. т<sup>10</sup>



**Сохранение и рациональное использование океанов, морей и морских ресурсов в интересах устойчивого развития за счет реализации проектов лизинга экологических судов, использующих в качестве топлива сжиженный природный газ и электричество:** 14 ед. законтрактованной техники, 34,0 млрд руб. объем инвестиций<sup>11</sup>.



**Реализация комплекса мер, направленных на недопущение коррупции, любых форм дискриминации, использования принудительного и детского труда и обеспечение каждому работнику равных возможностей.**

**Информирование о политиках и методах противодействия коррупции:** доля проинформированных работников ГТЛК – 100%.



**Выстраивание партнерских отношений, обмен опытом и практикой:**

- Подписано 16 соглашений о сотрудничестве в сфере реализации проектов и мероприятий, направленных на развитие транспортной отрасли страны.
- Заключены двусторонние соглашения с 12 регионами России в сфере развития беспилотной авиации и интеграции БАС в национальное воздушное пространство.

**Поставка в лизинг, аренду техники для транспортных предприятий развивающихся стран<sup>12</sup>:**

- 2 ед. техники передано в лизинг (Либерия),
- 4,5 млрд руб. объем инвестиций.

Динамика вклада ГТЛК за 2021–2023 гг. в достижение ЦУР ООН представлена на сайте Компании

## Социально-экономические эффекты

ГТЛК вносит вклад в социально-экономическое развитие регионов и ряд стратегических отраслей промышленности России. Своей деятельностью мы способствуем росту эффективности, доступности и безопасности пассажирских перевозок. При этом подавляющее большинство программ лизинга ГТЛК формирует спрос на продукцию российских предприятий, повышает ее конкурентоспособность и способствует импортонезависимости транспортной отрасли.

Поставки новых единиц техники в регионы стимулируют расширение сети маршрутов во всех сегментах пассажирского транспорта, способствуют повышению транспортной подвижности населения, росту качества транспортных услуг, а также повышению уровня жизни в городах. Реализованные нами проекты играют важную роль

в популяризации общественного транспорта, как более надежного, доступного для всех и, главное, безопасного вида передвижения.

Своевременное обновление и модернизация транспортных парков также положительно влияют на повышение объемов перевозок грузов и пассажиров во всех видах сообщения.

Обеспечивая промышленные предприятия стабильными заказами на производство транспортных средств и техники, мы способствуем росту конкурентоспособности национальных предприятий, повышению их технологических компетенций, импортозамещению транспорта в целом, а также созданию новых рабочих мест и, как следствие, росту занятости населения.

## Социально-экономические эффекты лизинговых программ ГТЛК

Наименование программы	Передаваемая техника <sup>13</sup>	Социально-экономические эффекты
<b>Программа лизинга самолетов SJ100</b>	Замена старых иностранных самолетов на 46 ед. современных воздушных судов отечественного производства	С 2016 по 2023 год перевезено более 17,9 млн человек
<b>Программа лизинга вертолетов</b>	Всего передано отечественных ВС в рамках программы с госучастием – 136 ед., в том числе вертолетов санитарной авиации – 74 ед.	В 2023 году вертолеты ГТЛК совершили свыше 30 тыс. вылетов
<b>Программа лизинга самолета Л-410</b>	В 2017 году локализовано производство самолета Л-410 в России. Всего передано отечественных ВС в рамках программы с госучастием – 19 ед.	Флотом малой авиации обеспечены перевозки в труднодоступных районах страны, где использование «большой авиации» невозможно или неэффективно
<b>Программа лизинга дорожно-строительной и коммунальной техники</b>	Передано в лизинг 7 тыс. единиц спецтехники	Сформированного парка достаточно для содержания и ремонта более 13 тыс. км автодорог
<b>Обновление подвижного состава наземного городского пассажирского транспорта, оборудованного для маломобильных граждан</b>	Передано в лизинг 8 тыс. ед. пассажирской техники	С 2015 по 2023 год повышена доступность пользования общественным пассажирским транспортом для маломобильных граждан
<b>Программа повышения энергоэффективности на транспорте</b>	Передано в лизинг 6,25 тыс. ед. автобусов на газомоторном топливе	Экологичный парк ГТЛК снижает выбросы CO <sub>2</sub> в атмосферу на 240,6 тыс. т в год <sup>14</sup>
<b>Программа лизинга водного транспорта</b>	Заказано строительство 291 отечественного судна водного транспорта – из них 113 ед. переданы лизингополучателям	В 2023 году суда ГТЛК перевезли 7,3 млн т груза, что составляет 7% перевозок на внутренних водных путях России
<b>Лизинг инновационных железнодорожных вагонов в России</b>	Передано в лизинг, аренду 67,8 тыс. ед. новых инновационных железнодорожных вагонов <sup>15</sup>	Инновационным парком вагонов <sup>16</sup> обеспечивается возможность: <ul style="list-style-type: none"> <li>увеличения средней скорости движения,</li> <li>сокращения текущих отцепочных ремонтов в 10 раз,</li> <li>роста грузооборота в 2 раза,</li> <li>повышения доходности оперирования до 60%,</li> <li>сокращения стоимости жизненного цикла в 3 раза.</li> </ul>

ГТЛК формирует спрос на продукцию отечественных машиностроительных предприятий, тем самым обеспечивая локализацию производства на территории Российской Федерации и снижение себестоимости строительства транспорта за счет большой серийности.

В то же время значительная часть средств, направляемых на реализацию программ лизинга, возвращается в российский бюджет в виде налоговых отчислений.

9. Накопленным итогом по состоянию на 31.12.2023.  
10. Накопленным итогом по состоянию на 31.12.2023.

11. Накопленным итогом по состоянию на 31.12.2023. Объем инвестиций переоценен по среднегодовым курсам валют. Снижение объема инвестиций произошло в связи с выбытием из портфеля ряда крупных сделок Группы ГТЛК по энергоэффективному водному транспорту.  
12. Количество единиц техники в портфеле ГТЛК на 31.12.2023.

13. По состоянию на 31.12.2023 накопленным итогом.  
14. В сравнении с аналогичным количеством единиц дизельного транспорта. Снижение объема выбросов CO<sub>2</sub> на 31.12.2023 пересчитано в соответствии с Методикой количественного определения объемов выбросов парниковых газов, утвержденной приказом Минприроды России от 27.05.2022 № 371.

15. Техника в действующем лизинговом портфеле ГТЛК.  
16. В сравнении с традиционными вагонами.

# Низкоуглеродная трансформация транспортной отрасли

В соответствии с транспортной политикой Российской Федерации одним из ключевых принципов устойчивого развития транспортного комплекса является обеспечение транспортных потребностей населения и бизнеса без ущерба для здоровья человека и состояния окружающей среды.

Решение задачи низкоуглеродной трансформации транспортной отрасли планируется достичь за счет стимулирования перехода на технику более высоких экологических классов и приоритетного развития общественного транспорта.

ГТЛК как инструмент реализации государственной политики обеспечивает реализацию государственной поддержки транспортной отрасли и формирование эффективной транспортной инфраструктуры, а также принимает участие в реализации программ лизинга экологичной техники.



## Декарбонизация лизинговых активов

ГТЛК реализует различные программы и проекты лизинга транспорта и развития инфраструктуры, способствующие переходу российских организаций на экологичные виды транспорта, эксплуатация которого способствует улучшению состояния окружающей среды, снижению выбросов загрязняющих веществ, повышению энергоэффективности, сокращению выбросов парниковых газов.

Компания поставляет в лизинг городской и пригородный пассажирский транспорт (автобусы, троллейбусы, трамваи), работающий на природном газе, электротяге, водные суда с двигателями на СПГ и электроэнергии, пассажирские электропоезда, топливозаправочные комплексы для транспорта на СПГ, а также беспилотные летательные аппараты на электродвигателях. На конец 2023 г. доля «зеленых» проектов в портфеле ГТЛК составила 16% с объемом инвестиций 162 млрд руб.

Наиболее масштабными по количеству поставляемой техники проектами, направленными на стимулирование приобретения экологичного общественного транспорта, являются мероприятия по обновлению подвижного состава наземного общественного пассажирского транспорта в городских агломерациях национального проекта «Безопасные качественные дороги» (далее – БКД) и инвестиционный проект «Приобретение подвижного состава наземного общественного пассажирского транспорта для последующей передачи в лизинг» с привлечением средств Фонда национального благосостояния (далее – инвестпроект ФНБ).

С начала реализации мероприятия БКД на 31.12.2023 ГТЛК поставила транспортным компаниям 28 городских агломераций 1875 ед. «зеленого» транспорта, в том числе 1533 автобусов на газомоторном топливе, 282 троллейбусов и 60 трамваев. Объем инвестиций в приобретение энергоэффективной техники по программе составил 35,75 млрд руб.

Всего в 2023 г. ГТЛК закупила по БКД 477 ед. энергоэффективной техники. Обновление транспортных парков осуществляется с использованием инновационных решений и последних технологических разработок автопрома. Автобусы, приобретенные в 2023 г., спроектированы с учетом потребностей маломобильных граждан, оснащены тахографами и системой контроля внимания водителя в пути, которые способствуют снижению ДТП на маршруте. Для удобства пассажиров транспорт оборудован цифровыми средствами оплаты проезда, что позволяет транспортным компаниям выстраивать прозрачную и понятную тарифную сетку.

В 2023 г. стартовал инвестпроект ФНБ, в рамках которого ГТЛК передала в лизинг пассажирским транспортным предприятиям 658 автобусов на газомоторном топливе.

Современный и высокотехнологичный транспорт ГТЛК обеспечивает снижение вредных выбросов в атмосферу и уменьшение уровня шума и вибрации в 45 регионах России (приведены в таблице).

Программы лизинга экологичной техники ГТЛК не ограничиваются колесным транспортом. Портфель Группы ГТЛК включает 14 ед. энергоэффективных судов: 5 ед. танкеров, 1 ед. пассажирского судна и 1 ед. грузопассажирского судна, использующих в качестве топлива СПГ, а также 7 ед. пассажирских электросудов, из которых 3 ед. электросудов переданы в лизинг в 2023 г. Объем инвестиций в производство экологичного водного транспорта составляет 34,0 млрд руб.

ГТЛК также содействует формированию заправочной инфраструктуры для обслуживания транспорта, работающего на газомоторном топливе. Всего в парке ГТЛК находится 13 ед. криогенных мобильных топливозаправочных комплексов, из них 5 ед. переданы в лизинг в 2023 г. Комплексы обеспечат заправку новых автобусов, использующих в качестве топлива сжиженный природный газ и работающих на городских маршрутах.

Кроме того, ГТЛК участвует в развитии рынка беспилотных авиационных систем (далее – БАС). В 2023 г. ГТЛК заключены договоры лизинга на 200 ед. БАС на электродвигателях, которые способствуют ускоренному формированию рынка сервисов и услуг по доставке товаров, мониторингу инфраструктуры, фото- и видеосъемке земной поверхности с использованием БАС. Электрические двигатели повышают экологичность эксплуатации БАС и способствуют снижению выбросов парниковых газов в атмосферу.

В сегменте железнодорожного транспорта в отчетном периоде ГТЛК передала в лизинг 165 ед. вагонов пассажирских электропоездов. Общее количество вагонов электропоездов в парке Компании составляет 691 ед.

За счет программ и проектов лизинга экологичного и энергоэффективного транспорта ГТЛК вносит вклад в достижение национальной цели Российской Федерации по созданию комфортной и безопасной среды для жизни.

Обновление парков и содействие распространению и популяризации общественного транспорта способствуют достижению целей устойчивого развития ООН, в том числе вносят вклад в обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и устойчивости городов и населенных пунктов, снижение уровня неравенства граждан, борьбу с изменением климата, сохранение и рациональное использование океанов, морей и морских ресурсов.



## Основные показатели с начала реализации программ по обновлению парков более экологичной техники (накопленным итогом)

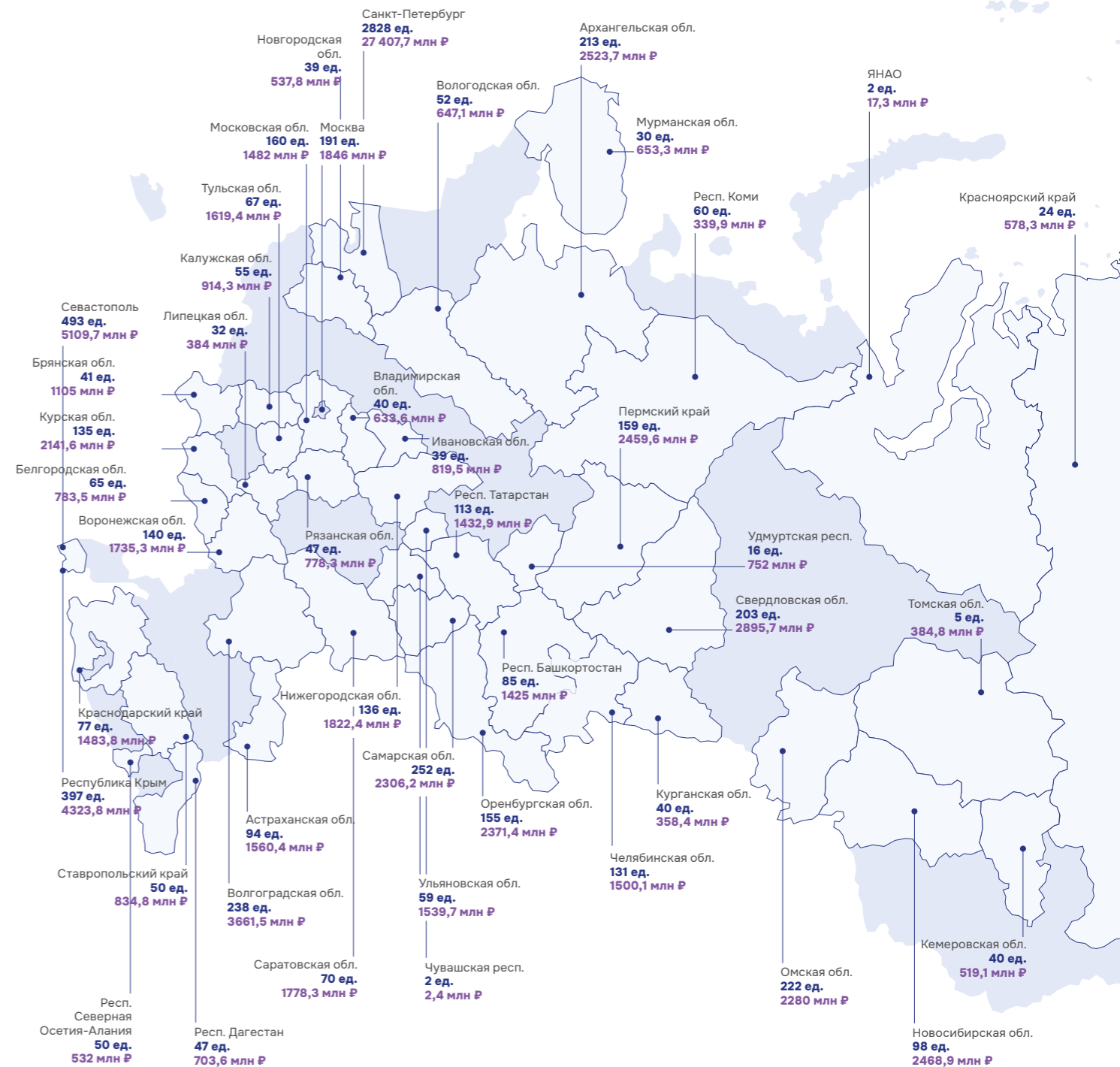
Виды транспорта		На 31.12.2021	На 31.12.2022	На 31.12.2023
<b>«Зеленый» пассажирский транспорт (газомоторные автобусы, троллейбусы, трамваи) и спецтехника на ГМТ*</b>	Общий объем закупок (контрактов), ед.	4477	5409	7492
	Объем инвестиций, млрд руб.	49,8	63,6	91,45
<b>Водный транспорт на СПГ и электросуда**</b>	Общий объем закупок (контрактов), ед.	7	14	14
	Объем инвестиций, млрд руб.	32,6	34	34
<b>Железнодорожный пассажирский транспорт (вагоны электрички)***</b>	Общий объем закупок (контрактов)	350	570	691
	Объем инвестиций, млрд руб.	19,7	38,7	48,8
<b>Топливозаправочные комплексы для транспорта на СПГ</b>	Общий объем закупок (контрактов), ед.	–	10	15
	Объем инвестиций, млрд руб.	–	0,5	0,6
<b>Беспилотные авиационные системы на электродвигателях****</b>	Общий объем закупок (контрактов), ед.	–	–	200
	Объем инвестиций, млрд руб.	–	–	1,0

\*Газомоторное топливо.  
\*\*Объем инвестиций переоценен по среднему годовому курсам валют. Представлены сведения по объему закупок за минусом судов, которые вышли из портфеля Компании.

\*\*\*Приведена информация без учета пассажирских сидячих вагонов локомотивной тяги.  
\*\*\*\*Объем закупок указан по заключенным договорам лизинга. Объем инвестиций указан по заключенным (по состоянию на 01.03.2024) договорам поставки 116 ед. БАС без учета техники, находящейся в процессе закупки.



## Объем закупок ГТЛК энергоэффективного автотранспорта и городского электротранспорта на 31.12.2023



# 7 492 ед.

объем закупок ГТЛК энергоэффективного автотранспорта и городского электротранспорта на 31.12.2023

# 91 454 млн руб.

инвестиции ГТЛК в развитие энергоэффективного автотранспорта и городского электротранспорта на 31.12.2023



## Управление персоналом

Основа устойчивого развития компании — продуктивная работа команды профессионалов. Компания заинтересована в раскрытии потенциала сотрудников и постоянно совершенствует технологии управления.

## Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала Группы ГТЛК за 2023 год составила 523 человека, что на 6,1% ниже значения среднесписочной численности за 2022 год (555 чел.). Списочная численность персонала Группы ГТЛК за 2023 год составила 583 человека, что на 7,9% выше значения списочной численности в 2022 году (515 чел.). Увеличение численности обусловлено реализацией мероприятий по найму персонала в ООО «Беспилотные авиационные системы».

Среднесписочная численность персонала АО «ГТЛК» за 2023 год составила 427 человек, что на 9,8% выше значения по среднесписочной численности за 2022 год (389 чел.). Списочная численность работников АО «ГТЛК» по состоянию на 31 декабря 2023 г. составила 468 человек, что на 10,6% выше значения по списочной численности за 2022 год (423 чел.). Увеличение численности обусловлено необходимостью найма персонала для реализации мероприятий по выполнению государственных программ.

**24,47%**

Коэффициент текучести с учетом мероприятий по оптимизации

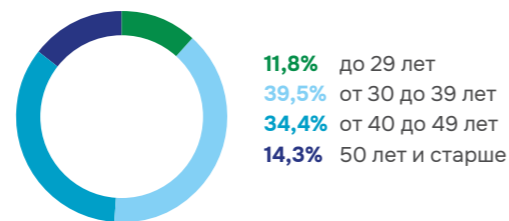
**96,8%**

Доля работников с высшим образованием

### Гендерная структура персонала АО «ГТЛК» по состоянию на 31.12.2023



### Возрастной состав персонала АО «ГТЛК» по состоянию на 31.12.2023



### Распределение персонала АО «ГТЛК» по категориям на 31.12.2023



### Найм и текучесть кадров



### Доля нанятых работников по возрастным группам



**153 чел.** Количество нанятых работников за отчетный период

## Мотивация персонала и социальные программы

Система мотивации персонала ГТЛК включает в себя гарантированное вознаграждение (должностной оклад) и премиальное вознаграждение. Компания постоянно совершенствует систему мотивации персонала, чтобы обеспечить заинтересованность работников в конечных результатах труда.

Для обеспечения повышения уровня реального содержания заработной платы в связи с ростом потребительских цен на товары и услуги и сохранения трудового коллектива в Обществе проводится индексация заработной платы.

Дополнительным мотивирующим фактором является поощрение лучших работников корпоративными наградами, представление работников к ведомственным наградам за личные достижения и активное участие в деятельности компании, личный вклад в развитие транспортной отрасли Российской Федерации.

В целях повышения социальной защищенности компания предлагает сотрудникам расширенный перечень льгот и компенсаций. В социальный пакет ГТЛК входят: добровольное медицинское страхование, возможность страховки на период выезда за рубеж, компенсация расходов работников на занятия спортом, материальная поддержка работников в различных жизненных ситуациях и другие льготы.

С 2022 года в социальный пакет включена возможность получения материальной помощи работникам, подлежащим призыву на военную службу по мобилизации в Вооруженные Силы Российской Федерации, а также работникам, чьи дети, супруг или супруга подлежат призыву на военную службу по мобилизации в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 сентября 2022 г. № 647 «Об объявлении частичной мобилизации в Российской Федерации».

## Соблюдение прав человека

Компания уважает личную свободу и права человека, соблюдает правила равных возможностей и недопущения дискриминации в сфере труда и стремится поддерживать гендерный баланс в коллективе. В 2023 году 52,8% сотрудников составляли женщины.

Ответственное отношение ГТЛК к принципу уважения прав человека подтверждается проведением тщательной правовой экспертизы в отношении совершаемых компанией сделок, а также постоянной работой штатных юристов, направленной в том числе на консультирование работников по любым правовым вопросам. Соглашения и контракты, заключаемые компанией, проходят обязательную правовую экспертизу, в том числе на предмет соблюдения прав человека.

Общество соблюдает требования трудового законодательства Российской Федерации, обеспечивает прозрачность и открытость в сфере управления персоналом, постоянно совершенствует методы управления, обеспечивает защиту персональных данных и равные возможности для сотрудников по повышению квалификации, реализации своего потенциала, создает благоприятные и безопасные условия труда.





## Цифровая трансформация

В 2023 году АО «ГТЛК» продолжило выполнение разработанной и утвержденной в 2021 году Стратегии цифровой трансформации Общества до 2025 года (далее – Стратегия).

В Стратегии закреплены концептуальные основы и принципы трансформации Общества в условиях цифровой экономики.

### Ключевыми направлениями реализации Стратегии являются:

- цифровизация взаимодействия с клиентами;
- цифровизация предметов лизинга/аренды;
- развитие бизнес-модели на основе цифровых технологий;
- развитие онлайн-платформ и цифровых экосистем;
- цифровизация внутренних процессов;
- повсеместное внедрение элементов ИИ и разработка передовых сервисов, основанных на базе нейросетей.

100%

доля закупок российского программного обеспечения в 2023 г.

82,4%

доля закупок российской радиоэлектронной продукции в 2023 г.

## Цифровизация деятельности компании

В 2023 году завершены стартовые проекты по реализации инициатив по цифровизации взаимодействия с клиентами и корпоративных функций, разработано ядро перспективной платформы мониторинга предметов лизинга. С точки зрения цифровой инфраструктуры, приоритетно выполнено внедрение эффективного механизма интеграции (корпоративной шины). Проведены значимые организационные изменения, запущена программа развития цифровых компетенций и цифровой культуры сотрудников, привлечения и удержания ИТ-специалистов.

Инициирован широкий спектр работ для комплексного повышения удовлетворенности клиентов и значительного увеличения эффективности бизнес-процессов.

## Достигнуты следующие ключевые результаты:

### В рамках цели Стратегии «Повышение удовлетворенности клиентов»:

- снижено время обработки заявок на лизинг/аренду;
- повышено качество сервиса.

### В рамках цели Стратегии «Эффективность бизнес-процессов»:

- автоматизированы рутинные операции (напр., проверка и согласование документов);
- повышена производительность труда сотрудников за счет устранения многократного ввода и дублирования данных, снижено число ошибок;
- повышены прозрачность и эффективность контроля дебиторской задолженности;
- созданы инструменты отслеживания значимых рисков в режиме «онлайн» и прогнозирования их динамики;
- снижена стоимость интеграций, сопровождения и тех. поддержки информационных систем;
- повышено качество и сокращены сроки подготовки аналитических отчетов;
- ускорена работа с большими и неструктурированными данными;
- снижена стоимость владения ИТ-инфраструктурой.

### В рамках цели Стратегии «Эффективность управления предметами лизинга»:

- повышена эффективность контроля за техническим состоянием и местонахождением предметов лизинга/аренды;
- автоматизирован процесс управления имуществом на всех этапах жизненного цикла сделки;
- повышено качество и доступности данных о предметах лизинга/аренды.

## Импортозамещение зарубежного ПО и радиоэлектронного оборудования

АО «ГТЛК» является непосредственным участником государственной программы поддержки внедрения цифровых технологий и развития спроса на продукцию отечественной электронной промышленности.

Приоритетной задачей для компании является также обеспечение импортонезависимости собственной ИТ-инфраструктуры и программно-аппаратных комплексов. С целью осуществления перехода АО «ГТЛК» на использование российской радиоэлектронной продукции разработан План мероприятий перехода АО «ГТЛК» на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции, в том числе телекоммуникационного оборудования и программно-аппаратных комплексов, мероприятия которого в 2023 году выполнены в полном объеме.

### В отчетном периоде:

- поставлена система мониторинга и управления сетевым оборудованием Eltex;
- поставлена и внедрена программная система IP-телефонии;
- поставлен и внедрен Российский программно-аппаратный комплекс виртуализации;
- выполняются проекты перехода на:
  - отечественную операционную систему;
  - отечественную систему управления базами данных;
  - российское офисное ПО;
  - отечественные системы резервного копирования;
  - отечественные системы хранения данных;
  - отечественное коммуникационное ПО.

## Охрана труда

### Основными принципами политики ГТЛК в области охраны труда являются:

- обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности;
- соответствие условий труда на рабочих местах требованиям охраны труда;
- регулярное проведение мероприятий, направленных на профилактику и предупреждение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости;
- непрерывное совершенствование и повышение эффективности системы управления охраной труда.

### Политика по охране труда включает в себя цели компании в области охраны труда, которые достигаются реализацией процедур, предусмотренных Положением о системе управления охраной труда в АО «ГТЛК». К таким процедурам относятся:

- подготовка работников по охране труда исходя из специфики деятельности компании;
- организация и проведение специальной оценки условий труда;
- идентификация опасностей, представляющих угрозу жизни и здоровью работников;
- организация наблюдения за состоянием здоровья работников;
- информирование работников об условиях труда на рабочих местах;
- обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, санитайзерами.



## Основные показатели по охране труда

Показатель	Количество	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Обучение и проверка знаний требований охраны труда и оказания первой помощи пострадавшим работникам, чел.		92	49	149
Производственный травматизм, чел.		0	0	0
Рабочие места с вредными или опасными условиями труда, шт.		0	0	0

## Спонсорская и благотворительная деятельность

Социальная миссия ГТЛК определяется корпоративной Политикой спонсорской поддержки и благотворительной помощи, в которой также определены направления спонсорской деятельности и подходы к благотворительности.

Спонсорская и благотворительная деятельность ГТЛК направлена на поддержку культуры, науки и образования, содействие научно-техническому прогрессу и пропаганду здорового образа жизни. Руководствуясь корпоративной Политикой, Компания также оказывает благотворительную помощь социально незащищенным категориям населения.

### Спонсорская деятельность

Цели политики ГТЛК в области спонсорской деятельности: поддержание положительного имиджа, информирование о деятельности Компании.

Приоритетная поддержка оказывается проектам, связанным с основными сферами деятельности Компании: транспортом, лизингом, финансами, экономикой.

Спонсорская поддержка осуществляется в следующих форматах:

- участие в статусе спонсора или партнера в профильных транспортных или финансовых мероприятиях (выставки, форумы, конференции, круглые столы);
- участие в статусе спонсора или партнера в культурных и общественных мероприятиях, направленных на развитие и популяризацию транспортной отрасли Российской Федерации;
- участие в статусе спонсора или партнера в социально значимых мероприятиях, проводимых профильными государственными высшими учебными заведениями.

### Благотворительная деятельность

Цель политики ГТЛК в области благотворительной деятельности – укрепление в статусе социально ориентированной Компании.

В число основных задач благотворительной деятельности ГТЛК входят:

- содействие укреплению экономики регионов;
- социальная поддержка граждан;

- оказание содействия инициативам в сфере пропаганды здорового образа жизни;

- содействие проведению мероприятий в сфере образования, науки, спорта, культуры, духовного развития личности;

- вклад в укрепление мира, дружбы и согласия между народами; предотвращение социальных, национальных и религиозных конфликтов;

- охрана зданий и территорий, имеющих историческое, культурное или природоохранное значение.

### Корпоративное волонтерство

Сотрудники ГТЛК активно включаются в волонтерские мероприятия, проводимые компанией, а также выступают их инициаторами.

### День донора ГТЛК

В марте и августе 2023 г. в ГТЛК проведены Дни донора. На территории офиса компании был организован мобильный пункт сдачи крови ГБУЗ «Центр крови им. О. К. Гаврилова ДЗМ».

Сотрудники компании приняли активное участие в акции по добровольной донации крови, благодаря ГТЛК собрано более 30 л крови.

Акция переросла в ежегодную, в 2024 г. также запланировано проведение Дней донора.

### Новогодняя благотворительная акция

В преддверии нового 2024 года ГТЛК организована работа благотворительного магазина ГТЛК SHOP. Все вырученные средства (более 170 тыс. руб.) направлены в фонд помощи хосписам «Вера» и зооприюту в Некрасовке.

# 442 млн ₽

выделено ГТЛК на спонсорскую и благотворительную деятельность в 2023 году

### Благотворительная акция фонду помощи хосписам «Вера»

В рамках Международной выставки-форума «Россия» на стенде ГТЛК также проходит благотворительная акция. Все вырученные средства при покупке сувенирных макетов транспорта автоматически зачисляются в фонд помощи хосписам «Вера». В рамках акции в 2023 г. собрано более 100 тыс. руб.. Акция будет проходить до окончания работы выставки-форума «Россия».

## Социокультурный проект «САЙНУУ!»

В 2023 году ГТЛК стала спонсором и одним из участников проекта «САЙНУУ!» (с бурятского — «Здравствуй, Улан-Удэ!»), созданного по инициативе и при поддержке ВЭБ.РФ.

За последние два года в рамках сотрудничества ВЭБ.РФ и ГТЛК в Улан-Удэ было поставлено 124 новых автобуса, все они работают на востребованных у горожан маршрутах. В новом общественном транспорте есть все для комфортного перемещения с детьми, колясками, можно провозить велосипеды, зарядить телефон и планшет для работы или общения.

В целях популяризации нового транспорта было запланировано создание многосоставного социокультурного проекта, который включает:

- создание мобильного историко-культурного аудиогuida для пользователей общественного транспорта;
- озвучивание остановок общественного транспорта на русском и бурятском языках;
- создание трех муралов на фасадах трех школ;
- роспись стен внутри трех школ;
- выставочный проект, затрагивающий вопросы городской среды и транспорта;
- авторские экскурсии по городским маршрутам, связанным с проектом;
- разработка уникальных сувениров в поддержку аудиогuida.

**«САЙНУУ!» — это уникальный для Улан-Удэ социокультурный проект, собравший вокруг себя творческих людей и неравнодушных горожан в попытке осмыслить многообразие родного города и совместно создать новый локальный бренд.**

В Улан-Удэ благодаря проекту «САЙНУУ!», организованному в сентябре при поддержке ГТЛК и ВЭБ.РФ, в автобусах появились аудиогиды с историями о городе. В декабре 2023 года были открыты первые в городе арт-остановки, на которых изображены картины местных художников и мастеров каллиграфии. Так, на трех улан-удэнских остановках — «Площадь Советов», «Филармония» и «Площадь Революции» — появились работы бурятских художников — Солбона Лыгденова, Амгалана Ринчинэ, Даримы Кантаковой, а также каллиграфическая работа Аси Лыгденовой.

В декабре также была запущена выставка «САЙНУУ! АРТ», которая станет площадкой для обсуждения креативных индустрий и современной культуры в регионе. Все картины, размещенные на остановках, будут представлены и на выставке.

## Арт-аудиогид в Мурманске

В День города, 4 октября 2023 года, в Мурманске на местные маршруты вышли новые троллейбусы, поставленные в регион в рамках совместного проекта ГТЛК и ВЭБ.РФ по обновлению общественного транспорта.

Обновление парка и пересмотр троллейбусных маршрутов будут положительно влиять на качество жизни жителей города и позитивно отразятся на имидже самого города. Также в целях популяризации нового транспорта в Мурманске стартовал социокультурный проект «Контакт». Он объединил в себе несколько культурных инициатив, центральной из которых стало создание аудиогuida для троллейбусных маршрутов по городу.

Аудиогид уже сейчас можно слушать во время поездки в новых троллейбусах со смартфона, отсканировав QR-код. Записи также доступны на сайте проекта, туристической платформе izi.TRAVEL, во ВКонтакте и в Телеграме.

Авторы проекта — местная креативная команда — ставили перед собой задачу показать Мурманск с новой стороны, через призму разных видов искусства: кино, живописи, театра и музыки. Важной задачей «Контакта» было рассказать не только об истории города, но и о его современной жизни: значимых вопросах и важных задачах городского развития.

Аудиогид состоит из четырех частей, каждая из которых имеет свою центральную тему. Так, маршрут №4 посвящен архитектуре, монументальному искусству и урбанистике; №6 — живописи, театру и кино; №10 — музыке, а пассажиры троллейбуса №3 услышат личные истории мурманчан о городе.

«Мы объединили классные культурные инициативы Мурманска и городской транспорт, чтобы получить удивительную коллаборацию — троллейбусный аудиогид!»

Проект создала команда мурманских художников, музыкантов, актеров, журналистов, дизайнеров и фотографов по инициативе и при поддержке госкорпорации ВЭБ.РФ и правительства Мурманской области при участии Администрации г. Мурманска и ГТЛК.



# Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Мы осознаем значимость регулярного и открытого взаимодействия со своими заинтересованными сторонами, поэтому выделили ключевые группы стейкхолдеров и определили механизмы, позволяющие наиболее эффективно выявлять потребности и соответствовать их ожиданиям.

ГТЛК находится в непрерывном процессе совершенствования практики отношений со стейкхолдерами, разрабатывает новые инструменты взаимодействия, оперативно реагирует на запросы и обеспечивает конструктивный диалог

Заинтересованные стороны оказывают влияние и будут воздействовать на бизнес, поэтому учет их интересов при планировании в различных горизонтах и осуществлении деятельности — важнейшее условие устойчивого развития Группы ГТЛК.

В целях повышения эффективности взаимодействия ГТЛК регулярно собирает обратную связь от внутренних и внешних заинтересованных сторон и использует полученные результаты для улучшения бизнес-процессов и соответствия потребностям и ожиданиям тех, на кого деятельность Группы оказывает существенное воздействие.

### Основные способы получения обратной связи:

- опрос внешних заинтересованных сторон в рамках репутационного аудита\*;
- опрос об уровне удовлетворенности и лояльности клиентов;
- опрос об уровне вовлеченности персонала.

## Описание основных групп заинтересованных сторон ГТЛК

Группа стейкхолдеров	Ключевые интересы	Подход к взаимодействию
<b>Акционер</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитие транспортной отрасли и отечественного машиностроения;</li> <li>• прозрачность и устойчивость бизнеса;</li> <li>• экономическая эффективность</li> </ul>	Нашим единственным акционером является государство в лице Минтранса России и Минфина России. Мы выстраиваем коммуникацию с акционером на принципах прозрачности, эффективности, ответственности, деловой этики и конструктивного диалога
<b>Инвесторы</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Экономическая эффективность, финансовые результаты и доля рынка;</li> <li>• устойчивость бизнеса;</li> <li>• прозрачность бизнес-процессов;</li> <li>• исполнение обязательств по долговым бумагам</li> </ul>	Мы уделяем значительное внимание повышению уровня информационной прозрачности и осведомленности представителей инвестиционного сообщества по всем интересующим вопросам, связанным с деятельностью ГТЛК, в том числе в области устойчивого развития, поскольку все больше ответственных инвесторов учитывают ESG-факторы при принятии инвестиционных решений
<b>Клиенты</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Качество предметов лизинга;</li> <li>• обновление парков клиентов современной техникой;</li> <li>• соблюдение договорных обязательств;</li> <li>• упрощение процедуры заключения договора лизинга;</li> <li>• льготные условия лизинга;</li> <li>• поддержка клиентов во взаимодействии с производителями предметов лизинга</li> </ul>	Мы стремимся к поддержанию долгосрочного, взаимовыгодного сотрудничества с клиентами, развиваем отношения с существующими потребителями и наращаем число новых клиентов. Особое внимание ГТЛК уделяет регулярному проведению исследований уровня удовлетворенности и лояльности клиентов
<b>Деловые партнеры</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Честная конкуренция и ответственное поведение на рынке;</li> <li>• прозрачность закупочных процедур;</li> <li>• долгосрочное сотрудничество;</li> <li>• стабильность и финансовая устойчивость организации;</li> <li>• расширение инструментов реализации транспортных средств;</li> <li>• инвестиции в развитие отечественного транспортного машиностроения</li> </ul>	Мы активно расширяем сеть деловых контактов, улучшаем качество наших услуг и выходим на новые рынки. Отношения с деловыми партнерами мы выстраиваем на принципах ответственного сотрудничества и должной осмотрительности на всех этапах взаимодействия
<b>Сотрудники</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Профессиональный и карьерный рост;</li> <li>• безопасные условия труда и реализация программ здоровья;</li> <li>• достойное вознаграждение;</li> <li>• социальные гарантии;</li> <li>• развитие корпоративной культуры</li> </ul>	Сотрудники — наш главный актив, благодаря которому реализуются стратегические цели и формируется репутация ГТЛК. Мы придерживаемся принципов долгосрочного сотрудничества, взаимоуважения и четкого исполнения взаимных прав и обязательств, стремимся создавать комфортные условия труда, где каждый сможет раскрыть свой потенциал
<b>Органы власти</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Участие в реализации программ Российской Федерации;</li> <li>• инвестиционные проекты, направленные на развитие регионов;</li> <li>• выполнение национальных задач и приоритетов;</li> <li>• социально-экономические эффекты лизинговой деятельности с государственным финансированием;</li> <li>• налоговые платежи</li> </ul>	Мы поддерживаем официальные и прозрачные взаимоотношения с представителями органов власти. ГТЛК выступает крупным налогоплательщиком и стратегическим инструментом реализации государственных программ и национальных проектов
<b>Общество</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Прозрачность и ответственное ведение бизнеса;</li> <li>• ответственное выполнение государственных задач, направленных на развитие отраслей и регионов;</li> <li>• получение полной и достоверной информации при регулярном раскрытии отчетности о влиянии ГТЛК на экономику, окружающую среду и общество;</li> <li>• взаимодействие с благотворительными организациями</li> </ul>	В интересах гражданского общества и пользы жителей наших активностей мы реализуем программы лизинга, направленные на решение задач высокой социальной значимости, а также спонсорские и благотворительные проекты, в том числе для представителей наиболее уязвимых слоев населения. Мы также активно поддерживаем связь с представителями СМИ и экспертного сообщества

\*Репутационный аудит проводится периодически в соответствии с целями коммуникационной стратегии Компании. Последний репутационный аудит проведен в 2024 году.

## Механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами ГТЛК



# 5 Корпоративное управление

| Общая информация о практике корпоративного управления в компании

| Информация для инвесторов

| Облигационные займы

## Компетентность и ответственность

Эффективное управление компанией достигается благодаря высокой компетентности и ответственности сотрудников всех служб на всех уровнях компании, прозрачности и этическим принципам работы, ясной структуре целей, процессов и процедур, отлаженной системе контроля деятельности.

В компании действует Кодекс корпоративной этики, в котором закреплены корпоративные ценности, а также основные правила делового поведения, направленные на повышение прибыльности, успешности и эффективности ГТЛК.



## Общая информация о практике корпоративного управления в компании

ГТЛК формирует систему корпоративного управления на основе требований законодательства Российской Федерации, а также учитывает положения Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России\* (далее – Кодекс корпоративного управления).

Кодекс корпоративного управления сформулирован как свод правил, направленных на защиту прав акционеров и инвесторов, а также на повышение качества и прозрачности корпоративного управления. Хотя положения Кодекса корпоративного управления носят рекомендательный характер, компания придает большое значение следованию основным принципам, изложенным в документе.

### Соответствие принципам наилучшей практики корпоративного управления.

Оптимизация системы корпоративного управления ГТЛК в соответствии с Кодексом корпоративного управления входит в состав основных мероприятий, направленных на реализацию долгосрочной программы развития компании.

Компания постоянно проводит мониторинг соответствия и обеспечивает выполнение требований к корпоративному управлению, соблюдение которых является условием включения облигаций АО «ГТЛК» в Первый уровень листинга в соответствии с Правилами листинга Московской Биржи.

### Особенности корпоративного управления, конкретные процедуры, принципы и практика, принятые в Компании, изложены в следующих внутренних документах АО «ГТЛК»:

- Устав АО «ГТЛК», утвержденный распоряжением Минтранса России от 24 мая 2022 г. №АК-225128-р\* (с изменениями №1 к уставу, утвержденными распоряжением Минтранса России от 18 ноября 2021 г. №ИЧ-241-р, с изменениями внесенными распоряжением Минтранса России от 22 апреля 2022 г. №АК-105-р);
- Положение о совете директоров АО «ГТЛК»;
- Положение о выплате членам совета директоров АО «ГТЛК» вознаграждений и компенсаций;
- Положение о комитете по аудиту совета директоров АО «ГТЛК»;
- Положение о комитете по стратегическому планированию совета директоров АО «ГТЛК»;
- Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям совета директоров АО «ГТЛК»;
- Положение о корпоративном секретаре АО «ГТЛК»;
- Положение о ревизионной комиссии АО «ГТЛК»;
- Положение о вознаграждениях и компенсациях членам ревизионной комиссии АО «ГТЛК»;
- Положение об организации деятельности генерального директора АО «ГТЛК» по информационному взаимодействию через Межведомственный портал по управлению государственной собственностью.



\*Письмо Банка России от 10 апреля 2014 г. №06-52/2463 «О кодексе корпоративного управления».  
\*\*Распоряжение Минтранса России от 24 мая 2022 г. №АК-128-р «О решениях внеочередного общего собрания акционеров АО «ГТЛК» в 2022 году».

## Система корпоративного управления АО «ГТЛК»



100% акций АО «ГТЛК» находятся в государственной собственности. Полномочиями по осуществлению от имени Российской Федерации прав акционера по акциям Общества, находящимся в федеральной собственности, наделены Минтранс России и Минфин России.

Формирование органов управления и ревизионной комиссии осуществляется на основании письменных директив, утверждаемых Председателем Правительства Российской Федерации или, по его поручению, Первым Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации либо Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации. Представители интересов Российской Федерации в совете директоров Общества осуществляют голосование на заседаниях совета директоров по вопросу избрания (переизбрания) председателя совета директоров на основании письменных директив, утверждаемых Председателем Правительства Российской Федерации или по его поручению Первым заместителем Председателя Правительства Российской Федерации либо Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации.

Несмотря на то что над Обществом установлены абсолютный контроль и полное его подчинение единоличной воле акционера, система корпоративного управления АО «ГТЛК» базируется на основных нормах и принципах, регламентированных Кодексом корпоративного управления, которые направлены на обеспечение прав акционеров и инвесторов.

АО «ГТЛК» планирует реализовать мероприятия по повышению эффективности корпоративного управления, призванные повысить качество подготовки и прозрачность принятия управленческих решений.

По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа ГТЛК включает **107 компаний – резидентов и нерезидентов Российской Федерации – играющих определенную роль в развитии ее бизнес-проектов.**

В целях развития транспортной инфраструктуры и капиталовложений в ценные бумаги созданы проектные компании, которые обеспечивают участие и/или управление АО «ГТЛК» в соответствующих бизнес-проектах.

### Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Общество соблюдает рекомендации Кодекса корпоративного управления, а именно:

**1.** Акционеру предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов:

- в Обществе утверждено Положение о дивидендной политике;
- текст Положения о дивидендной политике опубликован на сайте распространителя информации на рынке ценных бумаг.

**2.** Совет директоров определяет основные стратегические ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности Общества, осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, определяет политику Общества по вознаграждению исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции.

**3.** Независимый директор в полном объеме соответствует критериям независимости, рекомендованным Кодексом корпоративного управления.

**4.** Корпоративный секретарь обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координирует действия Общества по защите прав и интересов акционеров, поддерживает эффективную работу совета директоров.

**5.** Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения – достаточный для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимыми для Общества компетенциями и квалификацией.

**6.** Система вознаграждения исполнительного органа и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.

**7.** В Обществе сформировано отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита и подотчетное совету директоров Общества. Функции указанного подразделения соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Утверждено Положение о внутреннем аудите.

**8.** Общество раскрывает информацию в соответствии с требованиями законодательства на официальном сайте распространителя информации на рынке ценных бумаг <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=31532>.

## Общее собрание акционеров

В соответствии с законодательством Российской Федерации и уставом АО «ГТЛК» Общество ежегодно проводит годовое общее собрание акционеров (ГОСА) не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года.

### Основные цели и задачи годового общего собрания акционеров

**Цель:** стратегическое руководство деятельностью Общества.

**Задачи:**

- принятие решения о распределении прибыли;
- принятие решения о выплате дивидендов;
- утверждение годовых отчетов и годовой бухгалтерской отчетности Общества;
- определение количественного состава и избрание членов совета директоров;
- избрание ревизионной комиссии;
- выплата вознаграждения членам совета директоров и ревизионной комиссии;

- утверждение аудитора Общества;
- прочее.

Повестка дня ГОСА в обязательном порядке содержит вопросы, предусмотренные Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. №208-ФЗ «Об акционерных обществах». На ГОСА могут быть рассмотрены иные вопросы, отнесенные к его компетенции законодательством Российской Федерации и уставом Общества.

Внеочередное общее собрание акционеров может быть проведено на основании инициативы совета директоров, требования ревизионной комиссии, аудитора Общества.

На период нахождения в федеральной собственности всех голосующих акций Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются единственным акционером Общества единолично и оформляются письменно. При этом применяются положения Федерального закона «Об акционерных обществах», касающиеся сроков проведения ГОСА.

Полномочия общего собрания акционеров АО «ГТЛК» осуществляются Министерством транспорта Российской Федерации и Министерством финансов Российской Федерации. Решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров Общества, оформляются совместным приказом ненормативного характера Министерства транспорта Российской Федерации и Министерства финансов Российской Федерации.

В 2023 году проведено ГОСА (30.06.2023) и два внеочередных общих собрания акционеров (ВОСА) АО «ГТЛК» (06.04.2023, 25.05.2023), на которых были приняты решения по таким вопросам, как:

- утверждение годового отчета;
- утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- распределение чистой прибыли;
- определение численности совета директоров;
- избрание совета директоров;
- избрание ревизионной комиссии;
- утверждение аудитора;
- выплата вознаграждения членам ревизионной комиссии;
- досрочное прекращение полномочий членов совета директоров Общества и избрание совета директоров Общества в новом составе;
- одобрено участие АО «ГТЛК» в Общероссийском отраслевом объединении работодателей «Союз машиностроителей России», одобрено прекращение участия АО «ГТЛК» в Ассоциации организаций в области газомоторного топлива «Национальная газомоторная ассоциация».

## Информация для инвесторов

### Обыкновенные акции

Все акции предоставляют одинаковые права в отношении чистых активов Группы ГТЛК. Владельцы обыкновенных акций имеют право на получение дивидендов по мере их объявления, а также обладают правом одного голоса на акцию на общих собраниях акционеров Общества.

В соответствии с пунктами 1 и 1(1) постановления Правительства Российской Федерации от 4 февраля 2009 г. №93\* полномочиями по осуществлению от имени Российской Федерации прав акционера по акциям АО «ГТЛК», находящимся в федеральной собственности, наделен Минтранс России и Минфин России (Российской Федерации в лице Министерства транспорта Российской Федерации и Министерства финансов Российской Федерации принадлежит 100% акций Общества).

### Дивидендная политика

Действующая в Обществе дивидендная политика основана на Положении о дивидендной политике АО «ГТЛК», утвержденном советом директоров Общества 26 октября 2021 г. (протокол от 29 октября 2021 г. №СД-013-пр).

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- соблюдение норм действующего законодательства Российской Федерации, устава и внутренних документов Общества, в том числе соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты (объявления) дивидендов законодательству Российской Федерации;
- соблюдение прав и интересов акционеров;
- соответствие высоким стандартам корпоративного управления;
- обеспечение заинтересованности менеджмента и акционеров в повышении прибыльности Общества;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- обеспечение наиболее комфортного для акционеров способа получения дивидендов;
- обеспечение выплаты дивидендов в короткие сроки;
- обеспечение максимальной прозрачности механизма определения размера дивидендов.

### Акционерный капитал АО «ГТЛК»\*\*

	Количество акций	Номинал 1 акции, тыс. руб.	Номинальная стоимость, тыс. руб.
<b>Обыкновенные акции</b>	17 435 193	10	174 351 930
<b>Всего акционерного капитала***</b>	17 435 193	10	174 351 930

Решение об объявлении, выплате или невыплате дивидендов, в том числе решение о размере дивиденда, форме, сроках и порядке его выплаты по акциям каждой категории (типа), принимается общим собранием акционеров Общества в соответствии с уставом Общества и на основании рекомендаций совета директоров Общества о размере дивидендов. Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного советом директоров Общества.

Источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества). Чистая прибыль Общества определяется по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Годовое общее собрание акционеров АО «ГТЛК» 30 июня 2023 г. приняло решение по итогам работы за 2022 год не объявлять и не выплачивать дивиденды в связи с отсутствием чистой прибыли.



\*Постановление Правительства Российской Федерации от 4 февраля 2009 г. № 93 «Об осуществлении от имени Российской Федерации прав акционера акционерного общества «Государственная транспортная лизинговая компания» (в редакции Постановления Правительства РФ от 29.12.2023 № 2404). \*\*По состоянию на 31 декабря 2023 г. \*\*\*Уставной капитал в соответствии с действующим на 31 декабря 2023 г. уставом АО «ГТЛК».



# Облигационные займы

АО «ГТЛК» является эмитентом ряда облигационных выпусков, обращающихся на ПАО «Московская биржа».

Вид и форма ценной бумаги	Серия	Номер гос. регистрации/ид.номер	Дата гос.регистрации/присвоения ид.номера	Котировальный список ПАО «Московская биржа»	Дата размещения	Дата погашения	Объем эмиссии	Объем в обращении (по действующему номиналу)	Наименование организатора торговл
Биржевые облигации документарные на предъявителя	Б0-03	4B02-03-32432-H	24.04.2014	2 уровень	23.12.2014	10.12.2024	1 500 000 000 ₽	1 500 000 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя	Б0-04	4B02-04-32432-H	24.04.2014	1 уровень	19.03.2015	06.03.2025	5 000 000 000 ₽	2 104 241 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя	Б0-05	4B02-05-32432-H	04.09.2015	1 уровень	30.10.2015	17.10.2025	4 000 000 000 ₽	1 101 044 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя	Б0-06	4B02-06-32432-H	04.09.2015	1 уровень	02.11.2015	20.10.2025	4 000 000 000 ₽	4 000 000 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя	Б0-07	4B02-07-32432-H	04.09.2015	1 уровень	29.12.2015	16.12.2025	4 000 000 000 ₽	4 000 000 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя	Б0-08	4B02-08-32432-H	01.08.2016	1 уровень	13.09.2016	01.09.2026	5 000 000 000 ₽	5 000 000 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-01	4B02-01-32432-H-001P	14.09.2016	1 уровень	23.09.2016	05.09.2031	4 040 000 080 ₽	1 597 155 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-02	4B02-02-32432-H-001P	30.11.2016	1 уровень	12.12.2016	24.11.2031	7 780 000 000 ₽	4 672 668 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-03	4B02-03-32432-H-001P	03.02.2017	1 уровень	09.02.2017	22.01.2032	10 000 000 000 ₽	10 000 000 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-04	4B02-04-32432-H-001P	20.04.2017	1 уровень	25.04.2017	06.04.2032	10 000 000 000 ₽	10 000 000 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-05	4B02-05-32432-H-001P	15.08.2017	1 уровень	30.08.2017	21.08.2024	\$ 170 000 000	\$ 24 650 000	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-06	4B02-06-32432-H-001P	14.09.2017	1 уровень	20.09.2017	01.09.2032	20 000 000 000 ₽	13 733 400 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-07	4B02-07-32432-H-001P	15.01.2018	1 уровень	19.01.2018	31.12.2032	10 000 000 000 ₽	10 000 000 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-08	4B02-08-32432-H-001P	31.01.2018	1 уровень	06.02.2018	18.01.2033	10 000 000 000 ₽	10 000 000 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-09	4B02-09-32432-H-001P	29.03.2018	1 уровень	06.04.2018	18.03.2033	10 000 000 000 ₽	10 000 000 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-10	4B02-10-32432-H-001P	30.05.2018	1 уровень	08.06.2018	20.05.2033	10 000 000 000 ₽	10 000 000 000 ₽	ПАО «Московская биржа»

## Облигационные займы

АО «ГТЛК» является эмитентом ряда облигационных выпусков, обращающихся на ПАО «Московская биржа».

Вид и форма ценной бумаги	Серия	Номер гос. регистрации/ид.номер	Дата гос.регистрации/присвоения ид.номера	Котировальный список ПАО «Московская биржа»	Дата размещения	Дата погашения	Объем эмиссии	Объем в обращении (по действующему номиналу)	Наименование организатора торговли
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-11	4B02-11-32432-H-001P	14.06.2018	1 уровень	22.06.2018	03.06.2033	\$ 150 000 000	\$ 1 065 000	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-12	4B02-12-32432-H-001P	21.11.2018	1 уровень	23.11.2018	04.11.2033	5 000 000 000 ₽	5 000 000 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-13	4B02-13-32432-H-001P	06.02.2019	1 уровень	08.02.2019	20.01.2034	10 000 000 000 ₽	10 000 000 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-14	4B02-14-32432-H-001P	06.06.2019	1 уровень	13.06.2019	25.05.2034	10 000 000 000 ₽	10 000 000 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-15	4B02-15-32432-H-001P	24.10.2019	1 уровень	29.10.2019	21.10.2025	25 000 000 000 ₽	10 000 000 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя*	001P-16	4B02-16-32432-H-001P	24.12.2019	1 уровень	27.02.2020	17.02.2028	10 000 000 000 ₽	6 250 000 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя*	001P-17	4B02-17-32432-H-001P	24.12.2019	1 уровень	01.06.2020	14.05.2035	10 000 000 000 ₽	10 000 000 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя*	001P-18	4B02-18-32432-H-001P	24.12.2019	1 уровень	10.06.2020	23.05.2035	5 000 000 000 ₽	5 000 000 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации документарные на предъявителя*	001P-19	4B02-19-32432-H-001P	24.12.2019	1 уровень	10.06.2020	23.05.2035	5 000 000 000 ₽	5 000 000 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации бездокументарные	002P-01	4B02-01-32432-H-002P	24.02.2021	1 уровень	22.03.2021	03.03.2026	10 000 000 000 ₽	10 000 000 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации бездокументарные	001P-20	4B02-20-32432-H-001P	07.06.2021	1 уровень	16.06.2021	28.05.2036	7 000 000 000 ₽	7 000 000 000 ₽	ПАО «Московская биржа»
Биржевые облигации бездокументарные	002P-02	4B02-02-32432-H-002P	05.05.2022	3 уровень	06.12.2022	17.11.2037	5 000 000 000 ₽	5 000 000 000 ₽	ПАО «Московская биржа»

\* Документарные облигации с обязательным централизованным хранением, выпуск которых зарегистрирован или выпуску которых присвоен идентификационный номер и размещение которых не началось до 01.01.2020 (до дня вступления в силу Федерального закона от 27.12.2018 №514-ФЗ), признаются бездокументарными облигациями с централизованным учетом прав, права владельца которых закрепляются в решении об их выпуске. Централизованный учет прав на такие облигации осуществляет депозитарий, указанный в решении об их выпуске в качестве депозитария, осуществляющего их обязательное централизованное хранение.



## Заявление об ответственности

Подтверждаем, что, насколько нам известно, этот Отчет содержит достоверный анализ развития, результатов деятельности и положения АО «ГТЛК» (Группы ГТЛК), а также описание основных рисков и неопределенностей, которым подтверждена ГТЛК.

**Генеральный директор  
Дитрих Е. И.**

## Заявления прогнозного характера

Этот Годовой отчет подготовлен с использованием информации, доступной АО «ГТЛК» на момент его составления. Некоторые из заявлений в этом Годовом отчете в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, итогов хозяйственной и производственной деятельности компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов, а также тенденций в отношении тарифов, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития, экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков, отдельных проектов и других факторов не содержат реальных фактов, а носят прогнозный характер.

Заявления прогнозного характера, которые ГТЛК может периодически делать (но которые не включены в этот документ), могут также содержать планируемые или ожидаемые данные о выручке, прибылях (убытках), дивидендах и других финансовых показателях и коэффициентах. Слова «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения обычно указывают на прогнозный характер заявления. Однако это не единственный способ указать на прогнозный характер той или иной информации.

Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления в реальности не осуществляются.

В связи с указанными рисками, неопределенностями и допущениями ГТЛК предупреждает о том, что под влиянием целого ряда существенных обстоятельств фактические результаты могут отличаться от выраженных прямо или косвенно в указанных прогнозных заявлениях и действительны только на момент составления этого Годового отчета. ГТЛК не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. ГТЛК не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие полагаясь на прогнозное заявление.

Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, ГТЛК не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозных заявлениях, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

## Контакты

**Адрес:**  
125284, г. Москва,  
Ленинградский просп., д. 31а, стр. 1

**Юридический адрес:**  
629008, Ямало-Ненецкий АО,  
г. Салехард, ул. Республики, д. 73,  
комн. 100

**Телефоны:**  
8 (495) 221-00-12  
8 (800) 200-12-99

**E-mail:**  
gtlk@gtlk.ru

**Служба по связям с инвесторами:**  
8 (495) 221-00-12  
8 (800) 200-12-99

gtlk@gtlk.ru

**Пресс-служба:**  
8 (495) 221-00-12

pr@gtlk.ru  
gtlk.ru

