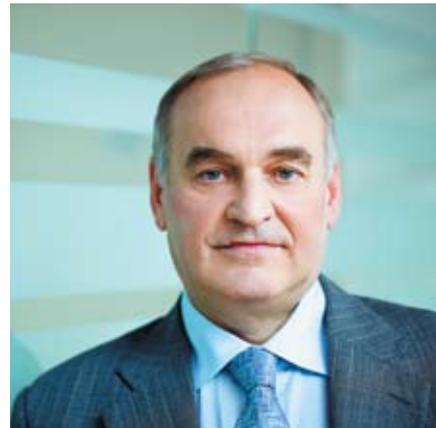


В ожидании технического прорыва

На лето запланировано второе Всероссийское совещание, организатором которого является Государственная транспортная лизинговая компания (ГТЛК) при активном участии Федерального дорожного агентства и Союза производителей строительно-дорожной техники. Лейтмотив этого мероприятия, как и в прошлом году, — «Инновационным технологиям — современную технику». Напомним, первое такое совещание состоялось в июне прошлого года в Калуге. Как пояснил нашему корреспонденту заместитель генерального директора ГТЛК по инновациям Анатолий Насонов, хотя набор задач практически соответствует предыдущему совещанию, уровень их решения однозначно будет выше.



— Анатолий Павлович, говоря о развитии лизинга строительно-дорожной техники, совещание в Калуге называли концептуальным. Почему?

— Во-первых, это было первое совещание в таком составе за последние 13 лет. Во-вторых, это было первое совещание с такой повесткой дня, во всяком случае, на моей памяти. В-третьих, это было первое совещание, организованное ГТЛК. Принятые по итогам данного мероприятия рекомендации стали основой плана действий ГТЛК на 2010 и первую половину 2011 года. Прошедший год точно был небесполезным с точки зрения формирования основ государственной технической политики, проводимой Федеральным дорожным агентством, и механизмов ее реализации с активным участием ГТЛК. Напомню, что в прошлом году мы обсуждали актуальные вопросы внедрения современных технологий при производстве дорожных работ и управления развитием автомобильных дорог Российской Федерации, модернизации предприятий дорожной отрасли, организационные, технические и правовые вопросы развития строительно-дорожного машиностроения, проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, состояния нормативно-законодательной и нормативно-технической базы, кадрового обеспечения дорожного хозяйства, создания эффективных механизмов реализации проектов технологической модернизации и инновационного развития организаций дорожного комплекса России.

Очень важно, что в совещании приняли участие все заинтересованные стороны процесса технического перевооружения дорожного хозяйства — сами дорожники, машиностроители, ученые, а также представители государственных ведомств, в компетенцию которых входят перечисленные выше вопросы. В качестве главных проблем участниками совещания отмечались малые сроки службы и высокий уровень износа дорожно-

го покрытия, особенно на региональных автодорогах. Были проанализованы возможности для решения проблем с учетом ограниченного бюджетного финансирования на дорожные работы. Основные из них: это широкое применение технических инноваций, связанных с повышением качества дорожного покрытия, включая способы и технологии укладки и ремонта дорог, технические требования к применяемым машинам, механизмам и оборудованию. Однако эффективная реализация этих инноваций в полной мере возможна лишь в случае разумной поддержки инновационных проектов со стороны государства и комплексного обеспечения современными машинами предприятий, осуществляющих как ремонт, так и строительство дорог. Поддержка государства должна заключаться, с одной стороны, в создании долгосрочного спроса на инновационные технологии, с другой стороны — в способствовании созданию инфраструктуры, обеспечивающей внедрение инновационных технологий.

Считаю что, Государственная транспортная лизинговая компания как раз и призвана стать лизинговой компанией для транспортной отрасли и способствовать интенсивности развития и обновления отраслей транспорта, и в первую очередь — дорожной. Мы стараемся инициировать реализацию пилотных проектов по ускоренной технологической модернизации и инновационному развитию организаций дорожного комплекса. Например, вы руководитель организации, думающий о перспективах ее развития, и, соответственно, вы кровно заинтересованы в ускоренной технологической модернизации и инновационном развитии. Понятно, что первоначальные затраты на модернизацию, тем более если вы комплексно подходите к решению этой задачи, будут значительны. Маловероятно, что в соответствии с действующим законодательством ваше предложение будет конкурентным и вы получите подряд. Поэтому

работа с ГТЛК — это одна из возможностей повышения конкурентоспособности вашего предложения, так как получение необходимого набора техники в лизинг на период выполнения работ значительно снизит ваши первоначальные издержки. Кстати, операционный лизинг (мы сейчас активно прорабатываем этот механизм) на публичных условиях — реальная возможность внедрения эффективных технологий в сфере дорожного хозяйства и создания условий разумной конкуренции на рынке дорожных работ.

2010 год показал, что активная государственная политика Министерства транспорта РФ, Федерального дорожного агентства в области технического перевооружения предприятий через лизинговые проекты ГТЛК находит поддержку у участников транспортной отрасли. Госфинансирование эффективных лизинговых программ создает благоприятные условия для обновления технических парков предприятий всех секторов отрасли, но основной приоритет сегодня отдан дорожникам. В рамках реализации специальных лизинговых программ в 2009 и 2010 годах ГТЛК перечислила отечественным производителям дорожно-строительной и автотранспортной техники 11,9 млрд руб. и заключила с ними договоры на поставку более 4 тыс. единиц техники и оборудования. По итогам прошлого года по специальным программам лизинга 80% лизингополучателей ГТЛК пришлось на дорожные предприятия областного и федерального назначения. Те программы, которые не попадают под финансирование из уставного капитала, реализуются за счет активного привлечения средств с финансового рынка. В 2010 году за счет коммерческого финансирования было заключено договоров лизинга на сумму свыше 4 млрд руб.

Сегодня можно говорить о том, что нам удается поддерживать низкую стоимость лизинговых программ и создавать дополнительный стимул для обновления парка предприятий транспортной отрасли, и дорожного хозяйства в частности. Кроме того, как специализированная лизинговая компания ГТЛК способна учитывать отраслевые особенности дорожных предприятий. Например, предлагать сезонную корректировку платежей. Благодаря применению ГТЛК договоров обратного выкупа с поставщиками лизингополучатель защищен на случай обнаружения значительных дефектов техники. Таких лизинговых компаний в России немного.

— *Можно ли считать, что планируемое совещание задумано как продолжение предыдущего?*

— Сегодня жизнь ставит перед нами задачи, непосредственно связанные с выполнением программы технического перевооружения дорожной отрасли, разработанной по итогам совещания в Калуге. Так, например, сегодня лизинговая компания на практике становится каналом взаимодействия между производителями и потребителями техники, а также научными организациями: клиенты обращаются в ГТЛК со своими пожеланиями относительно совершенствования машин и оборудования, их возможностей и потребительских свойств для того, чтобы те или иные инновационные

технологии можно было реализовать на практике. Они также обращаются к лизингодателю, если техника, переданная в лизинг, не работает исправно. Актуальный вопрос — сервисное обслуживание техники. Особенно если речь идет о машинах, на которые устанавливается различное оборудование, например КДМ. Не секрет, что сервисные центры развиты слабо. Сейчас ГТЛК занимается вопросом построения качественной сервисной сети совместно с российскими производителями. Возможно, это станет еще одним вопросом совещания «Инновационным технологиям — современную технику», которое состоится в конце мая.

Если первая встреча в Калужской области была призвана задать основу системы технического перевооружения и модернизации дорожной отрасли, вторая должна наметить основные пути развития и оснащения дорожных организаций современной техникой, состыковать интересы всех участников этого процесса. Первое совещание показало, что большой проблемой является отсутствие эффективного анализа на основе конструктивного диалога. Подобное и ряд других мероприятий, которые мы организуем совместно с Федеральным дорожным агентством, такую возможность предоставляют.

В рамках совещания запланирован демонстрационный показ техники, где будут представлены лучшие образцы современных машин, что позволит еще раз обсудить ожидания и предложения дорожников в отношении необходимой техники для качественного строительства и обслуживания дорог. На этом совещании также будут обозначены технологии, приоритетные для освоения и внедрения в ближайшие годы, а также основные приоритеты государственной технической политики в области дорожного хозяйства и механизмы ее реализации.

— *Конечно, решения первого совещания были закреплены документально?*

— Сразу после совещания были приняты рекомендации, в которых Государственной транспортной лизинговой компании поручалось разработать программу участия в ускоренной технологической модернизации и инновационном развитии организаций дорожного хозяйства и транспортного комплекса, предусмотрев в ней объем финансирования (по принципу венчурного финансирования) поставок техники по опытно-конструкторским разработкам, соответствующим лучшим зарубежным аналогам; эффективную систему отбора образцов новой техники для проведения сравнительных испытаний с последующей опытной эксплуатацией в дорожных организациях, доведением результатов до всех заинтересованных сторон и внесением предложений заводам-изготовителям с целью доработки представленных образцов; формирование системы оценки эффективности применения новой техники на базе дорожных организаций.

Сегодня можно подвести первые итоги этой работы. Мы подготовили проекты технических требований к дорожной технике, которые были рассмотрены рабочей группой по вопросам технической оснащен-

ности предприятий дорожного комплекса России, созданной приказом ФДА, и рекомендованы для исполнения всем заводам-изготовителям и дорожным организациям. Это создало основу для формирования льготных программ лизинга дорожной техники и заложило условия формирования системы технической политики в сфере дорожного хозяйства. Облик этой системы формировался из опыта проведения испытаний и соответствия техники рекомендованным требованиям. Налажена практика таких испытаний, в 2010 году машины и оборудование испытывались четыре раза – два в Ногинском районе на базе ДЭП-19 и по одному – на полигоне МАДИ в поселке Черная Грязь на Ленинградском шоссе и Дмитровском полигоне НАМИ. Удобство их в том, что все недостатки и достоинства техники в процессе испытаний выявляются особенно ярко благодаря тому, что они позволяют на месте по аналогичным показателям сравнивать отдельные ее образцы. На полигоне МАДИ, например, были проведены технический контроль и испытания передних снегоочистительных отвалов и распределителей твердых противогололедных материалов комбинированных дорожных машин. В работе приняли участие более 150 специалистов дорожного хозяйства и организаций дорожного машиностроения. А первый этап испытаний состоялся 29–30 сентября 2010 года в Новосибирске.

– *Участники второго совещания те же, что и в Калуге?*

– Да, четыре, если так можно выразиться, основных действующих лица: дорожники, производители техники, регулирующие государственные органы и ГТЛК как один из инструментов обновления парка техники дорожного хозяйства. Наша задача как основного организатора – выстроить многостороннюю дискуссию между всеми участниками с целью выработки консolidированных решений по обозначенным проблемам.

Соответствие современным стандартам качества строительства и содержания дорог возможно только при наличии соответствующей техники. Не секрет, что отечественные машины не всегда могут соответствовать требованиям рынка. Получая возможность выбирать технику и приобретать лучшие варианты за счет гибких финансовых механизмов, дорожники не всегда отдадут предпочтение отечественной технике. Можно сказать, что спрос сейчас ощутимо влияет на предложение. Отечественные машиностроители заинтересованы в модернизации своего производства и подведении потребительских свойств своей продукции под нужды потребителей. Могу назвать даже конкретный пример. КамАЗ и машиностроительная компания Schmidt организуют на территории России совместное производство комбинированных дорожных машин. Не могу не отметить, что это стало возможным в том числе за счет участия ГТЛК как механизма технической политики по созданию новых машин и механизмов, технологических линий и производств, соответствующих лучшим зарубежным аналогам, с последующей локализацией этих производств в России. Эксплуатация опытных образцов техники и испытания, которые мы

проводим совместно с Федеральным дорожным агентством, дают возможность на практике определить слабые места и оценить преимущества лучших образцов, включая зарубежные.



Сравнительное испытание техники

Сейчас на рынке наблюдается тенденция увеличения поставок техники в лизинг, причем именно за счет сотрудничества со сторонними лизинговыми компаниями, с уменьшением доли собственных, если они у производителя есть, кэптивных компаний. Это обусловлено в первую очередь стремлением производителей минимизировать собственные риски и сократить объем непрофильной деятельности, а также осознанием того, что лизинг является эффективным инструментом сбыта. Конечно, привлекая к сотрудничеству лизинговые компании, производители хотят видеть тех, кто действительно может способствовать росту продаж. В этой ситуации ГТЛК со своими программами может выступать основным партнером. Так, например, по объему закупок продукции КамАЗа в 2010 году ГТЛК заняла второе место после Минобороны.

– *Анатолий Павлович, расскажите, пожалуйста, подробнее об опытной эксплуатации техники.*

– Это – следующий этап после сравнительных испытаний, на основе которых формулируются предложения по совершенствованию машин и оборудования. После реализации их в опытном образце техника должна быть испытана, далее желательно провести ее опытную эксплуатацию в реальных условиях в разных климатических зонах и определить ее экономическую эффективность. При этом срок опытной эксплуатации не должен быть коротким, в идеале он должен соответствовать сроку лизинга. В настоящее время разрабатывается программа и формируется система ее выполнения. Результатом станет текущая и итоговая информация для заводов-изготовителей с целью внесения улучшений в опытные образцы, информация для потенциальных лизингополучателей об их эффективности, лизинговой компании – о возможных сроках и условиях лизинга, органам управления дорожным хозяйством России – о затратах на дорожные работы и т.д. Короче, трудно переоценить важность этой работы. ◀

Беседовала Наталья Владимировна